



المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي
ISSN: 2311-8547 (Online), 1110-6832 (print)
<https://meae.journals.ekb.eg/>

اقتصاديات جدوي الاستثمار في مشروعات إنتاج الألبان في محافظة الغربية.

د. نجلاء السيد أحمد شعبان *

* باحث بقسم البحوث والدراسات الإقليمية- معهد بحوث الاقتصاد الزراعي – مركز البحوث الزراعية- مصر.

المستخلص

بيانات البحث

إستلام 2023 / 2 / 4
قبول 2023 / 3 / 20

الكلمات المفتاحية:

دراسة الجدوى
للمشروع، مزارع إنتاج
الألبان، معايير جدوى
الاستثمار، التقييم المالي،
معدل العائد الداخلي.

يهدف البحث إلي دراسة مؤشرات الجدوي الإقتصادية والمالية لمشروعات إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية لعام 2022. وأعتد البحث علي مصدرين للبيانات أولهما البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة، وثانيهما البيانات الأولية من إستثمار إستبيان تم إعدادها خصيصاً لسحب مفرداتها من بين المرابين للأبقار المنتجين للألبان وهم الحائزين علي (من 15 رأس فأكثر) ويمثلون المزارع المتخصصة في إنتاج الألبان من الأبقار في المحافظة. وبلغ حجم العينة حوالي 135 مشاهدة. وتبين من البحث أن قيمة التكاليف الإستثمارية لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار خلال سنتين الإنشاء بلغت حوالي 637.37 ألف جنيه. أما إجمالي التكاليف التشغيلية خلال فترة عمر المشروع (20 سنة) بلغت حوالي 14.39 مليون جنيه، بمتوسط سنوي بلغ حوالي 719.49 ألف جنيه. وبلغت قيمة الضرائب المستحقة في نهاية عمر المشروع حوالي 117.65 ألف جنيه، بمتوسط سنوي قدر بحوالي 5882.7 ألف جنيه. وبلغ إجمالي قيمة القسط والفوائد علي القرض حوالي 372 ألف جنيه. وقدرت قيمة إجمالي التدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) والخارجة (التكاليف) في نهاية عمر المشروع بحوالي 17.2، 15.52 مليون جنيه علي التوالي.

وبدراسة أهم معايير التقييم المالي لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، تبين أن معيار معدل العائد الداخلي (IRR) قد بلغ حوالي 15.67% وهو أعلى من سعر الفائدة السائد في السوق وبالتالي تقل نسبة المخاطرة عند الإستثمار في تلك المشروعات، حيث أنه كلما ارتفعت نسبة معدل العائد الداخلي يعتبر المشروع أفضل. وقد بلغ معيار فترة إسترداد رأس المال للمشروع (PB) حوالي (6.4) سنة حتى تغطي العوائد التكاليف الإستثمارية الخاصة بالمشروع. وبلغ معيار نسبة المنافع للتكاليف للمشروع (B\C) عند سعر خصم 9.75% حوالي 1.04، حيث يعتبر المشروع مقبول إقتصادياً إذا كانت النتيجة أكبر من واحد صحيح، كما بلغ معيار دليل الربحية (PI) للمشروع حوالي 1.04، مما يتبين أفضلية المشروع كلما بلغ المعيار أكبر من واحد صحيح، أما معيار صافي القيمة الحالية (NPV) لمشروع إنتاج الألبان عند سعري الخصم (9.75%، 13.75%) فيبلغ حوالي 263.19، 85.43 ألف جنيه، كما بلغ معيار نقطة التعادل (BEP) حوالي (1.39) للطاقة الإنتاجية للمشروع، أما بالنسبة لمعدل دوران رأس المال المستثمر للمشروع فقدر بحوالي (1.85) جنيه، وكلما زادت قيمته عن الواحد دل ذلك علي الإستغلال الجيد للأصول الرأسمالية المستثمرة في المشروع وبالتالي فهو مجدي اقتصادياً.

الباحث المسؤول: د/ نجلاء السيد أحمد شعبان

البريد الإلكتروني: drnaglaelsaid5@gmail.com

© The Author(s) 2023.



Available Online at EKB Press

Egyptian Journal of Agricultural Economics

ISSN: 2311-8547 (Online), 1110-6832 (print)

<https://meae.journals.ekb.eg/>

The economics of investment feasibility in dairy cow production projects in Gharbia Governorate.

Dr. Naglaa Elsaid Ahmed Shaban.

Researcher at the Department of Regional Research and Studies, Agricultural Economics Research Institute, Agricultural Research Center, Egypt.

ARTICLE INFO

Article History

Received: 4 - 2 - 2023

Accepted: 20 - 3 - 2023

Keywords:

Project feasibility study, Dairy farms, Investment feasibility criteria, Financial evaluation, Internal rate of return.

ABSTRACT

The research aims to study the economic and financial feasibility indicators for dairy production projects from cows in the research sample in Gharbia Governorate for the year 2022. The research relied on two sources of data, the first of which is secondary published and unpublished data. The second is the primary data from a questionnaire that was prepared specifically to draw its items from among the breeders of dairy-producing cows, who are the owners (from 15 heads or more) and represent the farms specialized in the production of dairy cows in the governorate, the sample size was about 135 observations, and it is clear from the research that the value of the investment costs for establishing a dairy production project from cows during the two years of construction amounted to about 637.37 thousand pounds, as for the total operating costs during the life of the project (20 years), it amounted to about 14.39 million pounds, amounting to about 719.49 thousand pounds annually. In addition to the value of taxes due at the end of the life of the project, amounting to 117.65 thousand pounds, so that they are annually about 5882.7 pounds.

The total value of the installment and interest on the loan amounted to about 372 thousand pounds, and the value of the total cash inflows and outflows at the end of the project's life were estimated at about 17.2 and 15.52 million pounds, respectively, and by studying the most important financial evaluation criteria for the dairy production project from cows in the research sample in Gharbia Governorate 2022. It was found that the internal rate of return (IRR) amounted to about 15.67%, which is higher than the prevailing interest rate in the market. The criterion for the project's capital payback period (PB) about (6.4) years in order for the returns to cover the investment costs of the project, and the criterion for the cost-benefit ratio of the project (B/C) was about 1.04. Where the project is considered economically acceptable if the result is greater than one true, and the profitability index (PI) criterion for the project is about 1.04, which indicates the preference of the project whenever the criterion is greater than one true. As for the criterion of net present value (NPV) for the dairy production project at the two discount rates (9.75% and 13.75%), it amounted to about 263.19 and 85.43 thousand pounds. The criterion of the break-even point (BEP) was about (1.39) for the production capacity of the project. As for the turnover rate of the invested capital for the project, it was estimated at about (1.85) pounds, and the higher its value than one, this indicates the good utilization of the capital assets invested in the project, and therefore it is economically feasible.

Corresponding Author: Dr. Naglaa Elsaid Ahmed Shaban

Email: drnaglaaelsaid5@gmail.com

© The Author(s) 2023.

تعتبر دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الإستثمارية بالقطاع الزراعي المصري من أهم الركائز الأساسية لدعم الإقتصاد القومي، ويتم ذلك من خلال مساعدة المستثمرين علي إتخاذ القرارات الإستثمارية السليمة القائمة علي الأساليب العلمية الإقتصادية والفنية، فيعتبر التخطيط السليم للمشروعات عن مدى نجاح وفعالية هذه المشروعات قبل تنفيذها للوصول إلي القرار الإستثماري الرشيد والذي يحقق الربح المادي الجيد والمتوقع منه، ويعد الإستثمار بقطاع الإنتاج الحيواني من أهم الإستثمارات بالإقتصاد القومي، حيث بلغت قيمة الإنتاج الحيواني في مصر كمتوسط للفترة (2016-2020) نحو 188.73 مليار جنيه تمثل حوالي 36.3%، 58.54% من إجمالي كل من قيمة الإنتاج الزراعي وصافي الدخل الزراعي المصري والبالغ نحو 520.55، 322.39 مليار جنيه علي التوالي⁽⁹⁾، وتعتبر مشروعات إنتاج الألبان من أهم المشاريع حيث يقدر إجمالي قيمة إنتاج الألبان في مصر بنحو 40.20 مليار جنيه بما يمثل نحو 21.3% من إجمالي قيمة الإنتاج الحيواني المصري، ويعتبر اللبن من الأبقار من أهم منتجات المشروعات الإستثمارية بالقطاع الزراعي حيث تقدر الكمية المنتجة من اللبن من الأبقار بنحو 3.29 مليون طن بما يمثل نحو 60.26% من إجمالي إنتاج الألبان والبالغ نحو 5.46 مليون طن في مصر خلال فترة الدراسة⁽¹²⁾، ويرتكز قطاع الإنتاج الحيواني في مصر علي مشروعات تربية ماشية اللبن حيث تمثل المصدر الرئيسي لتلبية الطلب علي الألبان ومنتجاتها كأحد أهم مصادر البروتين الحيواني اللازم لجسم الإنسان لإحتوائه علي العناصر الغذائية الضرورية، كما تعد من أرخص أنواع البروتينات الحيوانية، كذلك مصدر للإمداد بالولادات من الإناث للإحلل لرفع الإنتاجية، والذكور كمصدر لعجول التسمين لإنتاج لحوم الماشية، علاوة علي توفير الأسمدة العضوية التي تستخدم في تحسين إنتاجية الأراضي الزراعية.

مشكلة البحث:

على الرغم من أهمية المشروعات الزراعية والإستثمار بالقطاع الزراعي إلا أن هناك إجماع من المستثمرين علي ضخ أموالهم في هذا القطاع، وذلك نظراً للمخاطر التي تواجه المشروعات الزراعية خاصة مشروعات إنتاج الألبان بسبب الإرتفاع المتزايد في أسعار الأعلاف المركزة وعدم توفر أعلاف متوازنة في الأسواق، وإنخفاض الكميات المعروضة من الأعلاف الخضراء في فصل الصيف، فضلاً عن انتشار العديد من الأمراض الوبائية التي تصيب الحيوانات الحلابية، وعدم توفر العمالة الفنية المدربة، وندرة توفر رأس المال المستثمر، وعدم توفر دراسات الجدوى الإقتصادية التي يستند عليها كل مشروع اقتصادي كدعامة لتشجيع إتخاذ القرار الإستثماري، هذا بالإضافة إلي وجود فجوة غذائية في ألبان الأبقار تقدر بنحو 799 ألف طن⁽¹⁰⁾ كمتوسط للفترة (2016-2020)، الأمر الذي يتطلب ضرورة زيادة المشروعات المخصصة لإنتاج الألبان حتي يمكن تقليل هذه الفجوة، لذلك تكمن المشكلة البحثية في الإجابة علي السؤال التالي: هل لدراسات الجدوى وتقييم المشروعات دور في نجاح مشروعات إنتاج الألبان مما يشجع المستثمرين للإقبال عليها؟

أهداف البحث:

يهدف البحث بصفة أساسية إلي دراسة مؤشرات الجدوى الإقتصادية والمالية لمشروعات إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية لعام 2022، وذلك من خلال دراسة الأهداف التالية:

- 1- تقدير التكاليف الإستثمارية والتشغيلية المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار.
- 2- تقدير الإيرادات المتوقعة لإنشاء المشروع.
- 3- حساب القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة للمشروع عند أسعار خصم مختلفة.
- 4- دراسة أهم مؤشرات ومعايير التقييم المالي لمشروعات إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية.

الطريقة البحثية ومصادر البيانات:

إعتمد البحث علي إستخدام مؤشرات ومعايير التقييم المالي لمشروعات إنتاج الألبان من الأبقار وذلك لتوصيف المشكلة البحثية وتحقيق الأهداف البحثية، باستخدام الطرق الرياضية والإحصائية لتوضيح جوانب الظاهرة موضوع البحث، خاصة عند دراسة الإتجاهات والعلاقات الإقتصادية المختلفة، كمعيار معدل العائد الداخلي (IRR)، فترة إسترداد رأس المال (PB)، نسبة المنافع للتكاليف (B\C)، دليل الربحية (PI)، صافي القيمة الحالية (NPV)، نقطة التعادل (BEP)، معدل دوران رأس المال المستثمر.

وقد أستند البحث علي مصدرين للبيانات أولهما: بيانات ثانوية منشورة وغير منشورة بوزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، وقطاع الشؤون الإقتصادية، ومديرية الزراعة بمحافظة الغربية، وشبكة الإنترنت الدولية بموقع البنك المركزي المصري، وموقع مصلحة الضرائب المصرية، وثانيهما البيانات الأولية المعتمدة علي إستمارة إستبيان تم إعدادها خصيصاً لسحب مفرداتها من بين المربين للأبقار المنتجة للألبان (مزارع متخصصة) في محافظة الغربية لعام 2022.

اعتمدت العينة البحثية على الإسلوب العشوائي البسيط في إختيار مراكز وقرى العينة البحثية بمحافظة الغربية حيث وجد أن أهم مركزين في محافظة الغربية في تربية الأبقار المنتجة للألبان عام 2022 هما مركز قطور ومركز طنطا حيث يمثلان علي التوالي نحو 26.87%، 18.36% من إجمالي أعداد الأبقار الحلابة بالمحافظة والبالغ نحو 94.83 ألف رأس. وبلغ عدد المربين بالمركزين نحو 2.82، 2.9 ألف مربي يمثلان علي التوالي نحو 17.34%، 17.79% من إجمالي عدد المربين بالمحافظة والبالغ نحو 16.28 ألف مربي. كما تبين أن أهم قريتين في إنتاج ألبان الأبقار في مركز قطور هما إيشواي، وسجين الكوم حيث بلغ أعداد الأبقار بهما نحو 3180، 2729 رأس علي الترتيب يمثلان علي التوالي نحو 12.48%، 10.71% من إجمالي الأبقار البالغ عددهم 25.48 ألف رأس بالمركز، بإجمالي عدد مربين بلغ نحو 395، 383 مربي يمثلان نحو 14%، 13.57% من إجمالي عدد المربين بمركز قطور علي التوالي. كما تبين أن أهم قريتان بمركز طنطا وفقاً للأهمية النسبية هما شقرف، ونواج، حيث بلغ أعداد الأبقار بهما نحو 1781، 1626 رأس علي الترتيب، يمثلان علي التوالي نحو 10.23%، 9.34% من إجمالي الأبقار بالمركز والبالغ عددهم 17.41 ألف رأس، بإجمالي عدد مربين بلغ نحو 241، 238 مربي يمثلان نحو 8.32%، 8.22% من إجمالي عدد المربين بمركز طنطا علي التوالي⁽¹¹⁾. ولقد تم تحديد حجم العينة باستخدام القانون التالي⁽¹³⁾ :

$$n = \sigma^2 \div [\Delta^2 \div t^2 + \sigma^2 \div N]$$

حيث أن: n = حجم العينة، σ^2 = مقدار التباين للمجتمع (8.878)، t^2 = مربع الدرجة المعيارية المقابل لمعامل الثقة²(1.96)، Δ^2 = مربع الخطأ المعياري²(0.475)، N = حجم المجتمع (1257 مربي).

وبلغ حجم العينة نحو 135 مشاهدة، وتم إختيار مفردات العينة البحثية من فئة المربين الحائزين علي (من 15 رأس فأكثر) وهم ممثلون للمزارع المتخصصة في إنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية.

النتائج ومناقشتها:

فيما يلي النتائج التقديرية المتحصل عليها من مشروع مقترح لإنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية عام 2022:

أولاً- التكاليف الإستثمارية (الإستثمار المبدئي) المتوقعة لإنشاء المشروع:

تُعد مشروعات تربية الأبقار الحلابة ذات طبيعة خاصة في تحليل الإستثمار، حيث أن مكونات التكاليف الإستثمارية لهذه المشاريع ذات أصول قابلة للإهلاك خلال عمرها الإنتاجي علاوة على انخفاض قيمتها السوقية خلال فترة عمر المشروع، حيث نجد إنخفاض قيمة الأصل والعمر الافتراضي وقيمة الخردة في نهاية العمر الافتراضي للأصل. وقد أُعتبر العمر الافتراضي للمشروع حوالي 20 سنة علي أساس العمر الافتراضي للإنشاءات. وقدرت جملة التكاليف الإستثمارية للمشروع وفقاً لقيمة الأصول بنحو 637.37 ألف جنيه، وتشمل التكاليف الإستثمارية كل من قيمة شراء الأبقار المنتجة للألبان، وقيمة شراء الأرض، وقيمة المباني والإنشاءات، وقيمة الآلات والمعدات، ومصروفات التأسيس حيث يمثل كل منها نحو 68.64%، 20.40%، 7.27%، 3.14%، 0.55% من إجمالي التكاليف الإستثمارية للمشروع علي الترتيب، كما هو موضح بالجدول رقم (1) والخاص بتكاليف الإستثمار المبدئي المتوقع لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار بمحافظة الغربية عام 2022.

جدول (1): التكاليف الإستثمارية (الإستثمار المبدئي) المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية عام 2022: (القيمة بالجنيه)

بنود التكاليف	القيمة	النسبة المئوية%
قيمة شراء أبقار إنتاج للألبان ⁽¹⁾	437520	68.64
قيمة شراء الأرض	130000	20.40
قيمة المباني والإنشاءات	46350	7.27
قيمة الآلات والمعدات	20000	3.14
مصروفات التأسيس	3500	0.55
إجمالي التكاليف الإستثمارية	637370	100

(1) حسب علي أساس أن قطع تأسيس مشروع إنتاج الألبان من الأبقار = (15) رأس/دورة.

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

ثانياً- التكاليف التشغيلية المتوقعة لإنشاء المشروع:

يبين جدول (2) التكاليف التشغيلية المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار لدورة إنتاجية واحدة بمحافظة الغربية عام 2022، وتشمل قيمة التكاليف التشغيلية (التكاليف المتغيرة) كلاً من قيمة الأعلاف، وتكلفة إحلال وتجديد القطيع بنسبة 20%، وتكاليف المياه والكهرباء، وتكاليف العلاج والأدوية البيطرية، وتكاليف الصيانة والإصلاح، وتكاليف العمالة، بالإضافة إلى قيمة التكاليف الأخرى حيث يمثل كل منها علي الترتيب نحو 67.64%، 12.16%، 7.13%، 6.06%، 4.93%، 1.07%، 1.01% من إجمالي التكاليف التشغيلية البالغة حوالي 719.49 ألف جنيه.

جدول (2): التكاليف التشغيلية المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار لدورة إنتاجية في محافظة الغربية عام 2022: (القيمة بالجنيه)

بنود التكاليف	القيمة	النسبة المئوية %
قيمة الأعلاف ⁽¹⁾	486630	67.64
تكلفة إحلال وتجديد القطيع بنسبة 20% ⁽²⁾	87504	12.16
تكاليف المياه والكهرباء	51329.2	7.13
تكاليف العلاج والأدوية البيطرية	43620	6.06
تكاليف الصيانة والإصلاح	35486.4	4.93
تكاليف العمالة	7675	1.07
قيمة التكاليف الأخرى ⁽³⁾	7247	1.01
إجمالي التكاليف التشغيلية	719492	100

حيث:

(1) تشمل قيمة الأعلاف الخضراء والمركزة والمالئة لدورة إنتاجية (العام الإنتاجي).

(2) إحلال بنسبة 20% سنوياً من إجمالي القطيع (15 رأس) = (3) رؤوس سنوياً.

(3) تشمل تكاليف الفرشة والتتريب والمصاريف النثرية.

الدورة الإنتاجية (عام الحليب) = 250 يوم سنوياً.

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

ثالثاً- الإيرادات المتوقعة لإنشاء المشروع:

يوضح الجدول (3) قيمة الإيرادات المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار لدورة إنتاجية بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، وتشمل قيمة الإيرادات المتوقعة للمشروع خلال دورة إنتاجية واحدة كل من قيمة الألبان المباعة، وقيمة المواليد المباعة، وقيمة الأسمدة البلدية، وقيمة الأصول المباعة حيث تمثل كل منها علي الترتيب نحو 26.63%، 21.60%، 22.08%، 29.69% من إجمالي الإيرادات المتوقعة للمشروع البالغة نحو 1.18 مليون جنيه.

جدول (3): الإيرادات المتوقعة لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار لدورة إنتاجية في محافظة الغربية عام 2022: (القيمة بالجنيه)

بنود الإيرادات	القيمة	النسبة المئوية %
قيمة الألبان المباعة	313305	26.63
قيمة المواليد المباعة	254145	21.60
قيمة السماد البلدي المباع	259815	22.08
قيمة الأصول المباعة ⁽¹⁾	349275	29.69
إجمالي الإيرادات	1176540	100

(1) قيمة الأصول المباعة تشمل (قيمة الحيوانات المباعة + قيمة الآلات والمعدات الخردة المباعة في نهاية عمر المشروع).

- الدورة الإنتاجية (عام الحليب) = 250 يوم سنوياً.

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

رابعاً- تقدير أقساط وفوائد القرض اللازم لتمويل المشروع:

يوضح الجدول (4) أحد التدفقات النقدية للمشروع حيث تم تمويل المشروع بقرض قيمته بلغ نحو 310 ألف جنيه تسدد على سبع سنوات بأقساط متساوية بفائدة سنوية تقدر (5%) على الأصل المتبقي من قيمة القرض مع فترة سماح لمدة سنتين لا يسدد فيها أقساط القروض والفائدة عليه، وقد بلغ إجمالي ما تم تسديده في نهاية العام السابع للقرض حوالي 372 ألف جنيه.

خامساً- إجمالي التدفقات النقدية الداخلة المتوقعة للمشروع:

يبين جدول (5) إجمالي التدفقات النقدية الداخلة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، وتمثل العوائد والإيرادات أو المخرجات أي المنافع التي يحصل عليها المشروع، حيث يبين الجدول إجمالي التدفقات النقدية الداخلة خلال فترة عمر المشروع 20 سنة، بالإضافة إلي سنتين لإنشاء المشروع والتي حصل فيها المشروع على قرض بلغت قيمته حوالي 310 ألف جنيه خلال سنتين الإنشاء، وقد بلغت قيمة التدفقات النقدية الداخلة حوالي 17.2 مليون جنيه خلال فترة عمر المشروع، والتي تشمل إجمالي الإيرادات بالإضافة إلي قيمة القرض المتحصل عليه خلال فترة إنشاء المشروع، بالإضافة إلى قيمة الأصول المباعة والتي تشمل قيمة الحيوانات المباعة وقيمة الآلات والمعدات الخردة المباعة في نهاية عمر المشروع.

جدول (4): قيمة أقساط وفوائد القرض اللازم لإنشاء مشروع إنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية عام 2022: (القيمة بالجنيه)

السنة	قيمة القسط السنوي	قيمة المتبقي من القرض	الفائدة 5% علي المتبقي من القرض	مجموع القسط والفائدة السنوية
1	44286	310000	15500	59786
2	44286	265714	13286	57571
3	44286	221429	11071	55357
4	44286	177143	8857	53143
5	44286	132857	6643	50929
6	44286	88571	4429	48714
7	44286	44286	2214	46500
الإجمالي	310000	----	62000	372000

*يمول المشروع بقرض يقدر بنحو (310) ألف جنيه علي (7) سنوات بأقساط متساوية بفائدة (5%) علي الأصل المتبقي من القرض مع فترة سماح سنتين لا يسدد فيها القسط أو الفائدة للقرض.
المصدر:

1 - جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

2 - موقع البنك المركزي المصري، شبكة الإنترنت الدولية. <https://sa.investing.com/central-bank-of-egypt>

جدول (5) : إجمالي التدفقات النقدية الداخلة المتوقعة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية عام 2022 : (القيمة بالجنيه)

السنة	التدفقات النقدية الداخلة		
	إجمالي الإيرادات	قيمة القرض	قيمة الأصول المباعة ⁽¹⁾
إشياء المشروع	0	155000	155000
إشياء المشروع	0	155000	155000
1	827265	0	827265
2	827265	0	827265
3	827265	0	827265
4	827265	0	827265
5	827265	0	827265
6	827265	0	827265
7	827265	0	827265
8	827265	0	827265
9	827265	0	827265
10	827265	0	827265
11	827265	0	827265
12	827265	0	827265
13	827265	0	827265
14	827265	0	827265
15	827265	0	827265
16	827265	0	827265
17	827265	0	827265
18	827265	0	827265
19	827265	0	827265
20	827265	0	1176540
الإجمالي	16545300	310000	349275
			17204575

⁽¹⁾ قيمة الأصول المباعة تشمل (قيمة الحيوانات المباعة + قيمة الآلات والمعدات الخردة المباعة في نهاية المشروع).

المصدر:

1 - جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

2 - موقع البنك المركزي المصري، شبكة الإنترنت الدولية. <https://sa.investing.com/central-bank-of-egypt>

سادساً- إجمالي التدفقات النقدية الخارجة المتوقعة للمشروع:

يبين الجدول (6) إجمالي التدفقات النقدية الخارجة المتوقعة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، وهي تمثل التكاليف أو الاستثمارات أي الأعباء التي يتحملها المشروع. وقد بلغت إجمالي قيمة التدفقات النقدية الخارجة للمشروع حوالي 15.52 مليون جنيه في نهاية عمر المشروع، كما بلغت إجمالي التكاليف الاستثمارية لإنشاء المشروع خلال سنتي الإنشاء حوالي 637.37 ألف جنيه، أما إجمالي التكاليف التشغيلية في نهاية عمر المشروع بلغت نحو 14.39 مليون جنيه بمتوسط سنوي بلغ حوالي 719.49 ألف جنيه. كما بلغت قيمة الضرائب المستحقة في نهاية عمر المشروع حوالي 117.65 ألف جنيه بمتوسط سنوي بلغ حوالي 5882.7 جنيه، حيث تم تقدير قيمة الضريبة السنوية بحوالي (0.5%) من قيمة المبيعات (الإيرادات)، وذلك وفقاً لقانون مصلحة الضرائب المصرية رقم 152 لسنة 2020⁽¹⁾ والخاص بتنمية المشروعات التي تحقق إيرادات خلال (5) سنوات من (مليون إلى أقل من 2 مليون جنيه)، وبلغت قيمة القرض حوالي 310 ألف جنيه تسدد على 7 سنوات بأقساط متساوية، وبفائدة (5%)، مع فترة سماح سنتين لا يسدد فيها القسط أو الفائدة السنوية، وقد بلغ إجمالي قيمة أقساط وفوائد القرض الخاص بالمشروع حوالي 372 ألف جنيه.

جدول (6): إجمالي التدفقات النقدية الخارجة المتوقعة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار في محافظة الغربية عام 2022 : (القيمة بالجنيه)

السنة	التدفقات النقدية الخارجة			
	التكاليف الاستثمارية	التكاليف التشغيلية	الضريبة المستحقة ⁽¹⁾	قيمة أقساط وفوائد القرض ⁽²⁾
إشياء المشروع	437370	0	0	0
إشياء المشروع	200000	0	0	0
1	0	719492	5882.7	59786
2	0	719492	5882.7	57571
3	0	719492	5882.7	55357
4	0	719492	5882.7	53143
5	0	719492	5882.7	50929
6	0	719492	5882.7	48714
7	0	719492	5882.7	46500
8	0	719492	5882.7	0
9	0	719492	5882.7	0
10	0	719492	5882.7	0
11	0	719492	5882.7	0
12	0	719492	5882.7	0
13	0	719492	5882.7	0
14	0	719492	5882.7	0
15	0	719492	5882.7	0
16	0	719492	5882.7	0
17	0	719492	5882.7	0
18	0	719492	5882.7	0
19	0	719492	5882.7	0
20	0	719492	5882.7	0
الإجمالي	637370	14389840	117654	372000
				15516864

حيث أن:

- (1) قيمة الضريبة المستحقة تقدر بحوالي 5882.7 جنيه سنوياً، أي ما يعادل (0.5%) من حجم قيمة المبيعات على المشروعات التي تحقق قيمة أعمال (إيرادات) خلال (5) سنوات من (1 مليون إلى أقل من 2 مليون جنيه).
- (2) يمول المشروع بقرض تبلغ قيمته (310 ألف جنيه) على (7) سنوات بأقساط متساوية بفائدة (5%) على الأصل المتبقي من القرض مع فترة سماح (سنتين) لا يسدد فيها القسط أو الفائدة للقرض.
- (3) عمر المشروع (20) سنة إنتاجية خلاف فترة إنشاء المشروع.

المصدر:

- 1 - جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.
- 2 - موقع مصلحة الضرائب المصرية، شبكة الإنترنت الدولية.

<https://www.eta.gov.eg/ar/news/qanwn-tnmyt-almshrwat-almtwstt-walsghyrt-walmtnahyt-alsghr-rqm-152-lsnt-2020-ytyh-hwafz-drybyt>

(1) قانون مصلحة الضرائب المصرية رقم (152) لسنة 2020 والخاص بتنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، والذي ينص على أن قيمة المبيعات (الإيرادات) التي لم تتجاوز (250 ألف جنيه) تكون الضريبة (1000 جنيه) سنوياً، وإذا قلت عن (500 ألف جنيه) تكون الضريبة (2500 جنيه)، وإذا قلت عن (1 مليون جنيه) تكون الضريبة (5000 جنيه) سنوياً، وإذا تراوحت قيمة المبيعات السنوية من (1 مليون إلى أقل من 2 مليون جنيه) تكون الضريبة (0.5%) من حجم قيمة المبيعات، وإذا تراوحت من (2 مليون إلى أقل من 3 مليون) تكون الضريبة (0.75%)، وإذا تراوحت من (3 مليون إلى 10 مليون جنيه) تكون الضريبة (1%)، ويتم تحديد حجم أعمال المشروع الخاضع للمعاملة الضريبية المبسطة كل خمس سنوات من واقع ما تجر به مصلحة الضرائب من فحص، ويُحاسب الممول ضريبياً في السنوات الخمس التالية على أساس نتيجة الفحص.

سابعاً- القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة للمشروع عند أسعار خصم مختلفة بالجنيه:

يوضح الجدول (7) القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار عند أسعار خصم مختلفة (سعر الخصم 9.75%، 13.75%) بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، حيث قدرت قيمة إجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار في نهاية عمر المشروع بحوالي 17.2، 15.52 مليون جنيه علي التوالي، وبلغت قيمة صافي التدفقات النقدية للمشروع حوالي 1.69 مليون جنيه، وتقدير إجمالي قيمتي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة عند سعر خصم 9.75% في بداية المشروع فوجد أنهما بلغتا حوالي 6.26، 6 مليون جنيه علي التوالي، وبصافي قيمة حالية لتلك التدفقات النقدية قدرت بحوالي 263.19 ألف جنيه. بينما عند تقدير إجمالي قيمتي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة عند سعر خصم 13.75% تبين أنهما بلغتا حوالي 4.57، 4.49 مليون جنيه علي التوالي، وبصافي قيمة حالية لتلك التدفقات النقدية قدرت بحوالي 85.43 ألف جنيه.

ثامناً- أهم معايير التقييم المالي للمشروع:

1- معدل العائد الداخلي للمشروع (IRR) (Internal Rate of Return):

يوضح الجدول (8) أهم معايير التقييم المالي لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022، حيث يعد معيار معدل العائد الداخلي (IRR) هو أحد أهم معايير التقييم المالي للمشروعات الزراعية، حيث تم حساب صافي القيمة الحالية عند سعر خصم معين ويفضل عند بداية المشروع فإذا كانت القيمة موجبة نحسب صافي القيمة الحالية مرة أخرى عند سعر خصم أعلى، مع مراعاة ألا يزيد الفرق بين سعر الخصم الأقل والأعلى للمشروع عن 5%، ومن الجدول تبين أن معدل العائد الداخلي لمشروع إنتاج ألبان الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 بلغ نحو 15.67% وهو أعلى من سعر الفائدة السائد في السوق، حيث أنه كلما ارتفعت نسبة معدل العائد الداخلي يعتبر المشروع أفضل، وبالتالي تقل نسبة المخاطرة عند الإستثمار في تلك المشروعات.

2- فترة إسترداد رأس المال للمشروع (PB) (Payback period):

ويبين الجدول معيار فترة إسترداد رأس المال للمشروع (PB) حيث يعتبر من أهم معايير التقييم المالي للمشروعات الزراعية، فهو يعد من المعايير التي تهم المستثمرين لتحديد الفترة التي تنقضي حتى يسترد المشروع رأس المال المنفق عليه، وبالتالي فإن فترة إسترداد رأس المال للمشروع هي تلك الفترة التي تنقضي حتى تتعادل التدفقات النقدية الصافية مع التكاليف الإستثمارية للمشروع، أي عدد السنوات التي تنقضي حتى يمكن للمشروع أن يغطي تكاليفه الإستثمارية، وقد بلغت فترة إسترداد رأس المال لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث حوالي (6.4) سنة حتى تغطي العوائد التكاليف الإستثمارية الخاصة بالمشروع، ويمثل هذا المعيار مؤشراً مقبولاً لتحمل المشروع المخاطرة، فكلما قلت الفترة الزمنية للمشروع قلت المخاطرة.

3- معيار نسبة المنافع للتكاليف (B/C) (Benefit/Cost ratio):

كما يوضح الجدول معيار نسبة المنافع للتكاليف (B/C) حيث يعد من أهم معايير التقييم المالي للمشروعات، وهو معيار نسبي ويتم حسابه من نسبة التدفقات الحالية الداخلة (الإيرادات) إلي التدفقات الحالية الخارجة (التكاليف) خلال عمر المشروع الإقتصادي، حيث بلغت نسبة المنافع للتكاليف عند سعر خصم 9.75% لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 نحو 1.04، ويتضح من هذا المعدل أنه كلما زاد هذا المعدل عن الواحد الصحيح فإن عوائد المشروع تفوق تكاليفه حيث يتوقف ذلك على سعر الخصم، فكلما زاد سعر الخصم المستخدم كلما توقعنا إنخفاض نسبة العائد للتكاليف في المشروع، ويعتبر المشروع مقبولاً إقتصادياً إذا كانت النتيجة أكبر من واحد صحيح، كما يعتبر المشروع مرفوضاً إقتصادياً إذا كانت النتيجة أقل من واحد صحيح.

4- دليل الربحية (PI) (Profitability Index):

كما يبين الجدول معيار دليل الربحية للمشروع (PI) حيث يقيس هذا المعيار التدفقات النقدية الداخلة والتدفقات النقدية الخارجة دون الأخذ في الإعتبار سعر الخصم، وقد بلغت قيمة دليل الربحية لمشروع الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 نحو 1.04 جنيه، وتبين أن كل جنيه سيتم إستثماره في المشروع يقابله صافي تدفق داخل بلغ حوالي 1.04 جنيهاً، مما يتبين أفضلية المشروع كلما بلغ المعيار أكبر من واحد صحيح، وبالتالي فإن المشروع مربح ويحقق عائداً يفوق تكاليفه ويجب قبوله.

5- القيمة الحالية لصافي تدفقات المشروع (NPV) (Net Present Value):

كما يوضح الجدول (8) معيار صافي القيمة الحالية لصافي تدفقات المشروع (NPV) والذي يعد من أحد أهم معايير التقييم المالي للمشروعات الزراعية، وهي عملية حسابية للقيمة الحالية حيث يتم تخصيص الأموال المستقبلية باستخدام سعر خصم معين لنحصل على القيمة الحالية في سنة مستقبلية معينة، فالقرار الذي يتم إتخاذه لقبول المشروع يكون بناءً علي أن تكون القيمة الحالية الصافية للمشروع موجبة فقط، حيث قدر صافي القيمة الحالية لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار عند سعر خصم 9.75% وهو سعر الخصم الأقل عام 2022 بنحو 263.19 ألف جنيه، في حين بلغ صافي القيمة الحالية للمشروع عند سعر خصم 13.75% وهو سعر الخصم الأعلى عام 2022 بنحو 85.43 ألف جنيه، ومما سبق يتضح جدوي مشروع إنتاج الألبان من الأبقار من الناحية المالية عند كلا سعري الخصم.

جدول (7): القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة بالجنيه لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار عند أسعار خصم مختلفة في محافظة الغربية عام 2022.

القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم (9)%13.75	التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم (8)%13.75	التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم (7)%13.75	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم (6)%9.75	التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم (5)%9.75	التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم (4)%9.75	معامل خصم (3)%9.75	معامل خصم (2)%13.75	صافي التدفقات النقدية (1)	إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	السنوات
248237-	384501	136264	257285-	398515	141230	0.911162	0.879121	282370-	437370.0	155000	إنشاء المشروع
34779-	154571	119792	37360-	166043	128683	0.830216	0.772854	45000-	200000.0	155000	إنشاء المشروع
28607	533463	562070	31851	593943	625794	0.756461	0.679432	42104.3	785160.7	827265	1
26472	467656	494128	30547	539652	570199	0.689258	0.597303	44319.3	782945.7	827265	2
24435	409963	434398	29224	490320	519544	0.628026	0.525101	46533.3	780731.7	827265	3
22503	359385	381888	27894	445494	473388	0.572233	0.461627	48747.3	778517.7	827265	4
20682	315044	335726	26571	404762	431333	0.521397	0.405826	50961.3	776303.7	827265	5
18971	276172	295143	25263	367752	393015	0.475077	0.356770	53176.3	774088.7	827265	6
17373	242094	259467	23977	334123	358100	0.432872	0.313644	55390.3	771874.7	827265	7
28095	200008	228103	40188	286099	326287	0.394416	0.275731	101890.3	725374.7	827265	8
24698	175832	200530	36617	260683	297300	0.359377	0.242401	101890.3	725374.7	827265	9
21713	154577	176290	33364	237524	270888	0.327450	0.213100	101890.3	725374.7	827265	10
19089	135892	154981	30400	216423	246823	0.298360	0.187341	101890.3	725374.7	827265	11
16780	119466	136246	27699	197197	224896	0.271855	0.164695	101890.3	725374.7	827265	12
14752	105025	119777	25239	179677	204916	0.247703	0.144787	101890.3	725374.7	827265	13
12969	92329	105298	22996	163716	186712	0.225698	0.127285	101890.3	725374.7	827265	14
11401	81169	92570	20954	149171	170125	0.205647	0.111899	101890.3	725374.7	827265	15
10024	71357	81381	19092	135919	155011	0.187378	0.098373	101890.3	725374.7	827265	16
8812	62732	71544	17396	123845	141241	0.170732	0.086482	101890.3	725374.7	827265	17
7746	55149	62895	15851	112842	128693	0.155564	0.076028	101890.3	725374.7	827265	18
6810	48483	55293	14442	102818	117260	0.141744	0.066838	101890.3	725374.7	827265	19
26509	42622	69131	58268	93684	151952	0.129152	0.058758	451165.3	725374.7	1176540	20
85425	4487490	4572915	263188	6000202	6263390	---	---	1687711	15516864	17204575	المجموع

حيث:

- (1) صافي التدفقات النقدية = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة - إجمالي التدفقات النقدية الخارجة.
- (2) معامل خصم 13.75% = $(1 + 0.1375)^n / 1$ ، حيث n = عدد السنوات 1، 2، ...، 20.
- (3) معامل خصم 9.75% = $(1 + 0.0975)^n / 1$ ، حيث n = عدد السنوات 1، 2، ...، 20.
- (4) التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 9.75% = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة × معامل خصم 9.75%.
- (5) التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 9.75% = إجمالي التدفقات النقدية الخارجة × معامل خصم 9.75%.
- (6) القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 9.75% = التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 9.75% - التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 9.75%.
- (7) التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 13.75% = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة × معامل خصم 13.75%.
- (8) التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 13.75% = إجمالي التدفقات النقدية الخارجة × معامل خصم 13.75%.
- (9) القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 13.75% = التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 13.75% - التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 13.75%.

المصدر:

1 - جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.

2 - جدولي (5، 6) بالبحث.

3- سعر البنك المركزي للإئتمان والخصم لعام 2022، شبكة الإنترنت الدولية. <file:///C:/Users/ELNOOR/Downloads/DiscountRates.html>

6 - نقطة التعادل (BEP) (Break Even Point):

كما يبين الجدول معيار نقطة التعادل لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 والذي قدر بنحو (1.39) للطاقة الإنتاجية للمشروع، حيث تستخدم نقطة التعادل في تحديد الحد الأدنى لسعر بيع المنتجات من المشروع، كما يستخدم مؤشر نقطة التعادل في تحديد الحد الأقصى لسعر شراء مستلزمات الإنتاج .

جدول (8) : أهم معايير التقييم المالي لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 :

البيان	القيمة
التدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) عند سعر خصم 9.75% (بالجنيه)	6263390
التدفقات النقدية الخارجة (التكاليف) عند سعر خصم 9.75% (بالجنيه)	6000202
القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 9.75% (1) Net present value (NPV) (بالجنيه)	263188
التدفقات النقدية الداخلة (الإيرادات) عند سعر خصم 13.75% (بالجنيه)	4572915
التدفقات النقدية الخارجة (التكاليف) عند سعر خصم 13.75% (بالجنيه)	4487490
القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 13.75% (2) Net present value (NPV) (بالجنيه)	85425
إجمالي التكاليف الإستثمارية (بالجنيه)	637370
إجمالي التكاليف التشغيلية (بالجنيه)	719492
إجمالي الإيرادات (بالجنيه)	1176540
معدل العائد الداخلي % (3) Internal rate of return (IRR)	15.67
فترة إسترداد رأس المال (4) (سنة) Payback period (PB)	6.4
نسبة المنافع للتكاليف عند سعر خصم 9.75% (5) Benefit/Cost ratio (B/C)	1.04
دليل الربحية (6) Profitability Index (PI)	1.04
نقطة التعادل (7) Break Even Point (BEP)	1.39
معدل دوران رأس المال المستثمر (8) Turnover of invested capital	1.85

حيث أن:

1. القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 9.75% = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 9.75% - إجمالي التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 9.75%.
2. القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند سعر خصم 13.75% = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 13.75% - إجمالي التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 13.75%.
3. معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر + [(القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية لسعر الخصم الأصغر) × (سعر الخصم الأكبر - سعر الخصم الأصغر)] ÷ (القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية لسعر الخصم الأكبر)
4. فترة إسترداد رأس المال = (1 ÷ معدل العائد الداخلي) × 100
5. نسبة المنافع للتكاليف عند سعر خصم 9.75% = إجمالي التدفقات النقدية الداخلة عند سعر خصم 9.75% ÷ إجمالي التدفقات النقدية الخارجة عند سعر خصم 9.75%.
6. دليل الربحية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة من المشروع الإستثماري المقترح ÷ القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة.
7. نقطة التعادل = (إجمالي التكاليف الإستثمارية ÷ إجمالي الإيرادات - إجمالي التكاليف التشغيلية).
8. معدل دوران رأس المال المستثمر = إجمالي الإيرادات ÷ إجمالي التكاليف الإستثمارية.

المصدر :

- 1 - جمعت وحسبت من بيانات العينة البحثية.
- 2 - جداول (1، 2، 3، 4، 5، 6، 7) بالبحث.

7- معدل دوران رأس المال المستثمر Turnover of invested capital :

كما يبين الجدول معدل دوران رأس المال المستثمر لمشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث في محافظة الغربية عام 2022 والذي قدر بنحو (1.85) جنيه، ويفيس هذا المعيار مدي كفاءة المشروع في استخدام رأسماله المستثمر لدعم مستويات معينة من الإيرادات، حيث يوضح العلاقة بين الأموال المستخدمة لتمويل المشروع والإيرادات التي حققها، وكلما زادت قيمته عن الواحد دل ذلك علي الإستغلال الجيد للأصول الرأسمالية المستثمرة في المشروع وبالتالي فهو مجدي إقتصادياً.

ونستنتج مما سبق تحقيق مشروع إنتاج الألبان من الأبقار بعينة البحث للجدي الإقتصادية من الإستثمار بهذا المشروع نتيجة لإيجابية جميع معايير الجدي المالية (المخصوصة وغير المخصوصة) للمشروع وتحقيق مؤشرات التقييم المالي لنتائج إيجابية علي مستوي سنوات المشروع.

1. يوصي البحث بالإهتمام بمشروعات إنتاج الألبان من الأبقار والذي تبين أنه حقق جدوي مالية مرتفعة وإنخفاض في نسبة المخاطرة عند الإستثمار في تلك المشروعات، وهذا يتضح من معدل العائد الداخلي للمشروع، ومعيار فترة إسترداد رأس المال، ومعيار نسبة المنافع للتكاليف، وصافي القيمة الحالية لصافي تدفقات المشروع عند أسعار الخصم المختلفة، ومعدل دوران رأس المال المستثمر.
2. ضرورة الإهتمام بتوفير الأعلاف المختلفة (جافة وخضراء ومركزة) اللازمة لتغذية الأبقار المنتجة للألبان حيث تمثل نحو 67.64% من إجمالي قيمة التكاليف التشغيلية.
3. توفير السلالات الحيوانية ذات الإنتاجية المرتفعة لإنتاج الألبان من الأبقار لتحقيق أعلى عائد مزرعي ممكن.
4. يجب إرشاد المربين بأهمية توفير الرعاية والأدوية البيطرية، وذلك لأهميتها الكبرى في الإستمرار بالعملية الإنتاجية وتحقيق أعلى عائد ممكن.
5. ضرورة الإهتمام بتوفير الخدمات الإرشادية لمربي الأبقار لإنتاج الألبان وذلك للعمل علي تطوير العملية الإنتاجية والحصول علي أعلى عائد ممكن.
6. ضرورة الإهتمام بعمل دراسات جدوي مسبقة لتلك المشروعات لتشجيع المستثمرين علي الدخول بالإنتاج في هذا القطاع.

المراجع:

1. بن شاعة وليد (دكتور)، علماوي أحمد (دكتور)، بن أوزينة بوحفص (دكتور)، دراسات الجدوى الاقتصادية كألية لنجاح المشاريع الإستثمارية، مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد (3)، العدد (2)، عام 2019، ص 143-132.
- <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/428/3/3/108257>
2. خالد ياسين محمد (دكتور)، عادل دهش صالح (دكتور)، التقييم المالي لإنتاج الفراولة (الشليك) في العراق، مجلة ديالي للعلوم الزراعية، جامعة ديالي، العراق، المجلد (4)، العدد (1)، عام 2012، ص 127-120.
- <file:///C:/Users/ELNOOR/Downloads/sthair,+The+FINANCIAL+EVALUATION+OF+THE++P+RODUCTION+STRAWBERRIES+IN+IRAQ.pdf>
3. خليل محمد خليل (دكتور)، دراسات الجدوى الاقتصادية، مشروع الطرق المؤدية إلي التعليم العالي، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، الطبعة الأولى إبريل، عام 2008.
- <http://pathways.cu.edu.eg/index.html>
4. سعر البنك المركزي للإئتمان والخصم لعام 2022، شبكة الإنترنت الدولية.
- <file:///C:/Users/ELNOOR/Downloads/DiscountRates.html>
5. عبد القادر محمد عبد القادر (دكتور)، دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية مع مشروعات BOT، الدار الجامعية، الإبراهيمية، الأسكندرية، عام 2005.
6. عبد المجيد أبو المجد علي (دكتور)، محاضرات في تحليل المشروعات الزراعية والتعاونية، قسم الإقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة أسيوط.
7. موقع البنك المركزي المصري، شبكة الإنترنت الدولية.
- <https://sa.investing.com/central-bank-of-egypt>
8. موقع مصلحة الضرائب المصرية، شبكة الإنترنت الدولية.
- <https://www.eta.gov.eg/ar/news/qanwn-tnmyt-almshrwat-almtwstt-walsghyrt-walmtnahyt-alsghr-rqm-152-lsnt-2020-ytyh-hwafz-drybyt>
9. وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة تقديرات الدخل المزرعي، أعداد مختلفة.
10. وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الميزان الغذائي، أعداد مختلفة.
11. وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، مديرية الزراعة بمحافظة الغربية، سجلات إدارة الإنتاج الحيواني، بيانات غير منشورة، عام 2022.
12. وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة إحصاءات الثروة الحيوانية، أعداد مختلفة.
13. M. Fogiel, The statistics solver, Director Printed in the United States of America Revisited Printing, 1998.