



المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي  
ISSN:2735-4040(Online), 1110-6832 (print)  
<https://meae.Journals.ekb.eg/>

## التقييم المالي والاقتصادي لانتاج محصول الخيار في البيوت المحمية بمحافظة الدقهلية

د/ طارق محمد السيد أبو موسى\*\*  
\*\* باحث اول

د/سامح وحيد مرسي\*  
\*باحث

معهد بحوث الاقتصاد الزراعي – مركز البحوث الزراعية - جمهورية مصر العربية

### بيانات البحث

استلام 2024 / 12 / 10  
قبول 2025 / 1 / 13

### الكلمات المفتاحية:

البيوت المحمية ،  
محصول الخيار ،  
التقييم المالي

### المستخلص

تعتبر البيوت المحمية احد وسائل التقنيات والأنماط الحديثة في الزراعة هدفها زيادة الإنتاج وتحقيق مردود اقتصادي عالي ، ولذا فيمكن حصر مشكلة الدراسة الرئيسية في ان البيوت المحمية بالرغم من انها احد اهم وسائل التوسع الرئسي لزيادة الانتاجية والانتاج الا ان التوسع في انشائها والاستثمار فيها لا يزال محدودا، وبناء علي ذلك استهدفت الدراسة اجراء تقييم الاداء المالي لمشروعات الصوب الزراعية لانتاج محصول الخيار في محافظة الدقهلية واعتمدت الدراسة في تحقيق هدفها المنشود علي كل من اسلوب التحليل الوصفي والكمي باستخدام مجموعة من المعايير التي تساهم في تقييم جدوي المشروع الاستثماري متمثلة في كل من معيار فترة الاسترداد ، معيار معدل العائد علي راس المال ، معيار صافي القيمة الحالية ، معيار معدل العائد علي التكلفة ، واخيرا معيار معدل العائد الداخلي ، وقد اشارت اهم النتائج البحثية الي ان فترة استرداد راس المال قدرت بنحو ثلاث سنوات وسبعة اشهر.وقدر معدل العائد المحاسبي بنحو 45% ويعني ذلك :ان كل جنيه يستثمر سوف يدر عائد سنوي في المتوسط يقدر بحوالي 45 قرشا. وكذلك وفقا لمعيار القيمة الحالية الصافية اذ وجد انها قدرت بنحو 589362 وهى قيمة موجبه وبذلك فإن المشروع مجدى اقتصاديا. وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية انه يساوى 1.24 وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح.وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 24 قروش، وقد اوضحت نتائج التقييم جدوي المشروع في الوقت الحالي ولذا فكانت اهم توصيات الدراسة الاستثمارية التوسع في انشاء مثل هذه المشاريع.

الباحث المسئول :سامح وحيد مرسي

البريد الإلكتروني: [samehwahed29@gmail.com](mailto:samehwahed29@gmail.com)



**Egyptian Journal Of Agricultural Economics**  
 ISSN:2735-4040(Online), 1110-6832 (print)  
<https://meae.Journals.ekb.eg/>

## Financial and economic evaluation of cucumber production in greenhouses in Dakahlia Governorate.

**Tarek Mohamed Elsaed Abo-mosa**

**Sameh Wahid Moursi.**

Senior Researcher

Researcher

Agricultural Research Center - Agricultural Economics Research Institute - Egypt

### Article info

### ABSTRACT

Received: 10 / 12/ 2024

Accepted:13 / 1 / 2025

### Keywords:

Greenhouses,  
Cucumber crop,  
Financial  
evaluation.

The research aims to Evaluation of the economics of cucumber production in greenhouses in Dakahlia Governorate. The research aiming to increase production and achieve a high economic return. Therefore, the main problem of the study can be limited to the fact that although greenhouses are one of the most important means of primary expansion to increase productivity and production, the expansion in their establishment and investment in them is still limited. Accordingly, the study aimed to evaluate the financial performance of agricultural greenhouse projects for cucumber production in Dakahlia Governorate. The study relied on both the descriptive and quantitative analysis methods to achieve its desired goal, The most important research results indicated that the capital payback period was estimated at about three years and seven months. The accounting rate of return was estimated at about 45%, which means that every pound invested will generate an average annual return estimated at about 45 piasters. Also according to the net present value criterion, it was found that it was estimated at about 589362, which is a positive value, and thus the project is economically feasible. According to the criterion of the ratio of current benefits to current costs, it is equal to 1.24, which is a value greater than one. It means that every pound invested has generated a net return of 24 piasters. The evaluation results showed the feasibility of the project at the present time. The most important recommendations of the study were to continue expanding the establishment of such projects .

Corresponding Author: Sameh Wahid Moursi

Email: [samehwahed29@gmail.com](mailto:samehwahed29@gmail.com)

**مقدمة:**

تعد الزراعة المحمية احد الزراعات التي اتجهت اليها الدولة من اجل توفير بيئة مناسبة لانتاج محاصيل الخضار وخاصة محصول الخيار الي جانب حماية المحاصيل من الظروف الجوية الغير مناسبة وتوفير السلعة علي مدار السنة من خلال زيادة الكفاءة الانتاجية للمحصول من وحدة المساحة المنزرعة وبالتالي تحقيق اعلي عائد مستهدف للمزارع علي الرغم من ارتفاع تكاليف انشاء الصوب الزراعية ، الي جانب ذلك يمكن توفير مساحات زراعية مكشوفة يستفاد بها في زراعة المحاصيل الاستراتيجية الهامة الامر الذي يمكن ان يترتب عليه انخفاض من حجم استيراد بعض السلع الاستراتيجية وتقليل فاتورة الاستيراد. وتحتل محافظة الدقهلية مركزا متقدما علي مستوى الجمهورية بعدد 60.4 (1. ) الف صوبة من اجمالي عدد الصوب بالجمهورية والبالغ بنحو 111.6 الف صوبة تمثل نحو 54.12% من الجمهورية. وتمثل صوب انتاج الخيار 45.8 الف صوبة من اجمالي الجمهورية والمقدر بنحو 75.2 الف صوبة كمتوسط لسنة 2022 تمثل نحو 60.9% من عدد صوب انتاج الخيار علي مستوى الجمهورية.

**المشكلة البحثية:**

تتمثل مشكلة الدراسة في البيوت المحمية بالرغم من انها احد اهم وسائل التوسع الرئسي لزيادة الانتاجية وبالتالي الانتاج والاستغلال المثل للموارد الزراعية ورغم اهميتها من الناحية التكنولوجية في التنمية الزراعية وفي التغلب على موسمية الانتاج الزراعي بتزويد الاسواق بالمنتجات الزراعية المختلفة عالية الجودة في اوقات غير وقتها على مدار العام الا ان التوسع في انشائها والاستثمار فيها لا يزال محدودا.

**أهداف البحث:**

استهدف البحث بصفة اساسية إجراء تقييم الأداء المالي لمشروعات الصوب الزراعية لإنتاج الخيار في محافظة الدقهلية بغرض تحقيق الاهداف التالية:

1- تقييم التكاليف الاستثمارية وتكاليف الانتاج وتكاليف الصيانة والتشغيل لمشروع انتاج الخيار في الصوب الزراعية.

2- تقييم الايرادات وقيمة الاصول الرأسمالية في نهاية العمر الافتراضي للمشروع.

3- حساب مؤشرات التقييم المالي لمشروع انتاج الخيار في الصوب الزراعية وذلك لاتخاذ القرار بشأن الحكم علي مدي نجاح الاستثمار في هذا المشروع من عدمه ، وكذلك تحليل الحساسية لهذا المشروع.

**الاسلوب البحثي:**

يعتمد البحث على أسلوب التحليل الوصفي والكمي لدراسة وتحليل المشكلة البحثية المتعلقة بتقييم جدوى إنتاج محصول الخيار في الصوب الزراعية وذلك من خلال تحديد أهم العوامل المؤثرة علي إنتاج محصول الخيار في الصوب الزراعية وكذلك المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجارية أو المالية لمشروع انتاج الخيار في الصوب الزراعية (البيوت المحمية) ، وتم الاعتماد علي المعايير المستخدمة في التقييم المالي الي معايير مخصصة وغير مخصصة .

- 1- المعايير غير المخصصة: وهي التي لا تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو معدل التضخم ومن أهمها :
- أ- معيار فترة استرداد رأس المال Pay back Period. (PBP)
- ب- معدل العائد علي الاستثماري Accounting Rate of Return (ARR)
- 2- المعايير المخصصة: وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود ومن أهمها هذه المعايير :
- أ- معيار نسبة المنافع الى التكاليف Benefit / Cost Ratio (B/C)
- ب- معيار دليل الربحية Profitability Index (P.I)
- ج- معيار صافي القيمة الحالية، Net Present Value (N.P.V)
- د- معيار معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return (IRR)
- مصادر البيانات :**

استند البحث بصفة أساسية على كل من البيانات الأولية وذلك من خلال عينة مقدرها 99 مفردة من (مزارعي الصوب الزراعية) من مقترضي البنك الزراعي المصري بمحافظة الدقهلية المنزرعة خيار، بحيث يحتوي الفدان علي 12 صوبة زارعية ممثلة في عينة عشوائية بسيطة، وذلك من خلال مقابلة مزارعي محصول الخيار بالزراعة المحمية (الصوب الزراعية) تم اختيارها بمركزي بلقاس والمنصورة، وقد مثل مركز بلقاس بقريتي الجزائر ومنشأة شومان بينما مركز المنصورة تمثل في قرية منشأة السلام، بالإضافة إلى البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة والتي تم الحصول عليها من مديرية الزراعة بالدقهلية، الإدارة الزراعية ببلقاس، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء بالإضافة إلى المتاح والمتوفر من البيانات المنشورة على شبكة الإنترنت.

### النتائج البحثية:

#### التقييم الاقتصادي لزراعة فدان خيار باستخدام الصوب الزراعية (12 صوبة) للموسم الزراعي 2024/2023.

سوف يتناول التقييم الاقتصادي لزراعة فدان من الخيار باستخدام نظام البيوت المحمية جزئين رئيسيين يشمل الجزء الأول منها الدراسة الفنية التفصيلية لأهم البنود والمواصفات الفنية للموارد والمستلزمات الزراعية اللازمه لإنشاء 12 صوبة زراعية والمتمثلة في الهيكل الحديدي، والغطاء البلاستيكي، والأسلاك، والخيوط حاملة الثمار، وشبكة الري والتنقيط، ثم اهم بنود التكاليف الانشاء والتشغيل، كما يتضمن الجزء الثاني تقييم الربحية التجارية باستخدام المعايير غير المخصصة المتمثلة في معيار فترة الاسترداد لرأس المال، ومعدل العائد على الإستثمار والمعايير المخصصة والمتمثلة في معيار صافي القيمة الحالية، معيار نسبة المنافع الى التكاليف، معيار معدل العائد الداخلي، معيار دليل الربحية التجارية.

#### أولاً: الدراسة الفنية لإنتاج الخيار من الزراعة المحمية فدان 12 صوبة زراعية (صوبة مساحتها 260 م<sup>2</sup>). وصف المشروع:

يقوم المشروع على زراعة فدان من الخيار يتكون من عدد ( 12 صوب زراعية ) بمساحة للصوبة الواحدة 260م<sup>2</sup> بمساحة تساوي 6.5 متر عرض x 40 متر طول بما يعادل مساحة 1.5 قيراط تقريباً.

#### عمر المشروع 10 سنوات

بنود الدراسة الفنية تشمل التكاليف والإيرادات وصافي الربح لصوبة واحدة خلال موسم واحد (6 شهور).

**1 - المواصفات الفنية للهيكل الحديد المجلفن بحجم = سمك 1.5 بوصة 6.5 متر عرض x 40 متر طول :**

السعر الهيكل الحديدي 35000 جنية/ صوبة

$$\text{قسط اهلاك الهيكل الحديدي للصوبة سنة} = \frac{35000}{10} = 3500 \text{ جنية}$$

$$\text{قسط اهلاك الهيكل الحديدي للصوبة موسم} = \frac{3500}{2} = 1750 \text{ جنية}$$

**2-الغطاء البلاستيكي:**

معادلة حساب الوزن الامثل من البلاستيك لصوبة مساحتها 260 م<sup>2</sup>  
 طول البلاستيك X عرض البلاستيك X سمك البلاستيك / كثافة البلاستيك (925) =

$$\text{طول البلاستيك} = 40 + (2 \times 2.5) = 45 \text{ م}$$

$$\text{عرض البلاستيك} = 6.5 + (2 \times 2) = 10.5 \text{ م}$$

سمك البلاستيك = 150 ميكرون

كثافة البلاستيك = (925) قيمة ثابتة

$$\text{وزن البلاستيك للصوبة الواحدة} = 45 \text{ م} \times 10.5 \text{ م} \times 150 / (925) = \frac{70875}{925} = 76.6 \text{ كجم}$$

سعر كجم = 135 جنية / كجم

تكلفة الغطاء البلاستيكي للصوبة الواحدة = 76.6 X 135 = 10344 جنية

$$\text{قسط اهلاك الغطاء البلاستيكي للصوبة سنة} = \frac{10344}{3} = 3448 \text{ جنية}$$

$$\text{قسط اهلاك الغطاء البلاستيكي للصوبة موسم} = \frac{3448}{2} = 1724 \text{ جنية}$$

**3- السلك حامل الثمار:**

ويلزم الصوبة الواحدة من 30 كجم سلك سعر الكيلو جرام 50 جنية

$$30 \text{ كجم} \times 50 = 1500 \text{ جنية}$$

**4- خيوط تعليق نبات الخيار أثناء النمو في حامل الثمار**

$$20 \text{ كجم} \times 50 \text{ جنية / كجم} = 1000 \text{ جنية}$$

**5- تكاليف تجميع الهيكل الحديدي للصوبة الواحدة**

3000 تكاليف تركيب وتجميع الصوبة جنية / صوبة

**6- مصروفات نقل الخامات ومستلزمات الصوبة**

تحميل ونقل وتنزيل = 650 جنية

**7- مكونات شبكة الري بالتنقيط تخدم فدان (12 صوبة)**

ا- ماتور مياه = 5000 جنية

ب- مواسير ذات اقطار واحجام مختلفة = 6000 جنية

ج- خرطوم توصيل المياه 4000

د- نقطات 1000 جنية

هـ - محبس اتوماتيك 500 جنية

و- تكاليف تركيب شبكة الري 1500 جنية

اجمالي تكلفة شبكة الري بالتنقيط فدان(12 صوبة) =  
 $18000 = 1500 + 500 + 1000 + 4000 + 6000 + 5000$  جنية/فدان.

تكلفة شبكة الري للصوبة الواحدة =  $\frac{18000}{12} = 1500$  جنية

تكلفة شبكة الري للصوبة الواحدة موسم =  $\frac{1500}{2} = 750$  جنية

قسط اهلاك شبكة الري للصوبة سنة =  $\frac{18000}{10} = 1800$  جنية

قسط اهلاك شبكة الري للصوبة موسم =  $\frac{1800}{2} = 900$  جنية

### 8- ماتوررش اسمدة ومبيدات فطرية :

ظلمبة 45 بار + خرطوم 100م = 5000 جنية

2 خزان سعر الخزان 500 جنية

$2 \times 500 = 1000$  جنية

اجمالي التكاليف = 6000 جنية / فدان

تكلفة ماتوررش اسمدة ومبيدات فطرية للصوبة الواحدة سنة =  $\frac{6000}{12} = 500$  جنية

تكلفة ماتوررش اسمدة ومبيدات فطرية للصوبة الواحدة موسم =  $\frac{500}{2} = 250$  جنية

قسط اهلاك ماتوررش اسمدة ومبيدات فطرية للصوبة سنة =  $\frac{6000}{10} = 600$  جنية

قسط اهلاك ماتوررش اسمدة ومبيدات فطرية للصوبة موسم =  $\frac{600}{2} = 300$  جنية

### 9- إجمالي التكاليف الثابتة للصوبة الواحدة ولفدان 12 صوبة زراعية موسم 2024/2023.

إجمالي التكاليف الثابتة للصوبة الواحدة هي 52794 جنية لكل صوبة

.. الفدان يحتوي علي 12 صوبة زراعية مساحة الصوبة الواحدة 260 م<sup>2</sup>

وحيث أن إجمالي المساحة المستغلة في الزراعة داخل الصوب = 260 م<sup>2</sup> X 12 صوب = 3120 م<sup>2</sup>/فدان

يتضح من جدول (1) ان التكاليف الثابتة للصوبة الواحدة 52794 جنيه. وبناءا عليه فان عدد 12 صوب في

المساحة السابقة يلزم لهم اعتماد مبلغ وقدره 12 صوب  $\times 52794 = 633528$  جنيه./ مساحة

(3120 م<sup>2</sup>) حيث يتم ترك مسافة 2 م عرض 2م طول علي امتداد 40م طول و6.5 عرض بين الصوبة

والاخرى فدان (تقريباً).

إجمالي التكاليف الثابتة للمشروع صوبة زراعية مساحة 260م<sup>2</sup> او(فدان) عدد 12 صوبة زراعية خيار.

التكاليف الثابتة للمشروع والتي ستدفع مرة واحدة طوال عمر المشروع سيكون عبارة عن الأصول

والتي تكلفتها حوالي 52794 جنيه.

متوسط عمر المشروع لا يقل عن 10 سنوات.

وبناءا على ما تقدم فان مخصص اهلاك راس المال الثابت

**جدول: (1) بنود التكاليف بالجنيه لانشاء صوبية زراعية خيار مساحة 260 م<sup>2</sup> ولفدان 12 صوبية موسم 2023/2024.**

م	البنود	عناصر التكاليف	عدد العناصر المستخدمة	سعر العنصر الواحد	اجمالي التكاليف صوبية	اجمالي التكاليف جنية فدان (12 صوبية)
1	هيكل حديد(1)	هيكل + حامل + اعمدة ودعامات)		35000	35000	420000
2	غطاء بلاستيكي(2)	76.6 كجم	135 جنية/كجم	10344	124128	
3	سلك مجلفن	10 كجم	100 جنية/كجم	1000	12000	
4	خيوط تعليق	10 كجم	150 جنية/كجم	1500	18000	
5	تكاليف تركيب وتجميع الصوبية	2 عامل مهندس	-	800	9600	
6	تكاليف التحميل والنقل والتفريغ	-	-	650	7800	
7	الادوات ومعدات*	(طولة+صواني+عبوات اكياس)	-	1500	18000	
8	ماتور رش(3) الاسمدة والمبيدات الفطرية	طلمية 45 بار + خرطوم 100م + 2 خزان	-	500	6000	
9	شبكة الري(4) بالتثقيط	ا-ماتور مياة ب- مواسير ذات اقطار واحجام مختلفة =ج- خراطيم توصيل المياه د- نقاط ه - محبس اتوماتيك و-تكاليف تركيب شبكة الري	-	1500	18000	
10	الإجمالي			52794	633528	

**المصدر:** جمعت وحسبت من خلال استمارة الاستبيان موسم 2023/2024 \*العمر الافتراضي حسب علي اساس متوسط من 10 سنوات.

\*العمر الافتراضي حسب علي اساس متوسط من 3 سنوات.

عبارة عن قيمة التكاليف الثابته منسوبها الي عدد سنوات عمر المشروع

$$\text{مخصص اهلاك رأس المال الثابت فدان (12 صوبية)/سنة} = \frac{633528}{10 \text{ سنوات}} = 63352.8 \text{ جنية/سنة}$$

$$\text{مخصص اهلاك رأس المال الثابت صوبية/سنة} = \frac{63352.8}{12 \text{ صوبية}} = 5279.4 \text{ جنية/صوبية/سنة}$$

$$\text{مخصص اهلاك رأس المال الثابت صوبية/سنة} = \frac{52794}{10 \text{ سنوات}} = 5279.4 \text{ جنية/سنة}$$

$$\text{مخصص اهلاك رأس المال الثابت صوبية/موسم} = \frac{5279.4}{2} = 2639.7 \text{ جنية/موسم}$$

ويتم إضافة هذه القيمة السابقه وهى 5279.4 صوبية او 63352.8 فدان (12 صوبية) ضمن جدول التكاليف التشغيلية للمشروع للمساهمة في استرداد راس المال بعد انتهاء الفترة التقريبية للمشروع وهى 10 سنوات ويخصم نصف قيمتها فقط كل عروة او موسم زراعى فيكون المطلوب اضافته كل موسم زراعى من مخصص

اهلاك راس المال الثابت في جدول التكاليف التشغيلية لعروتين زراعية هو 2639.7 جنيه/صوبة او 31676.4 جنيه/فدان(12 صوبة).

**التكاليف التشغيلية للصبوب زراعية من الخيار مساحة 260 م<sup>2</sup> او فدان(12 صوبة) زراعية خلال الموسم الواحد (6 شهور).**

يتضح ان التكاليف التشغيلية التي تلزم للزراعة داخل الصوب وكذلك الفدان (12 صوبة) من بداية الشتل وحتى أول جمع المحصول كما في جدول (2) عبارة عن:

- 1- تكاليف انشاء المصاطب(حرث وعزيق وتخطيط مصاطب) = 3 ساعات X 400 = 1200 جنيه
- 2- السماد العضوي 625 جنيه / 12م<sup>3</sup> / صوبة
- 3- اسمدة معدنية = 2083.3 جنيه/ صوبة
- 4- (شتلات) 4800 = 6 X 800 جنيه/صوبة
- 5- مبيدات حشرات وفطريات 2.25 لتر 2250 جنيه/صوبة
- 6- تكاليف ري (كهرباء وسولار وزيت) 500 جنيه/ صوبة
- 7- عمالة دائمة = 2 عامل X 3000 = 6000 جنيه/صوبة
- 8- جمع والفرز والتعبئة عمالة مؤقتة = 3 عامل X 300 = 900 جنيه

**جدول رقم:(2) بنود التكاليف بالجنية لتشغيل صوبة زراعية خيار مساحة 260 م<sup>2</sup> وفدان 12 صوبة زراعية خلال الموسم الواحد (6 شهور) موسم 2024/2023.**

البنود م	مستلزمات الانتاج	عدد العناصر	سعر العنصر	اجمالي التكاليف للصوبة	اجمالي التكاليف فدان(12 صوبة)
1	تكاليف انشاء المصاطب(حرث وعزيق وتخطيط مصاطب )	3/ساعة	400	1200	14400
2	سماد عضوي	12م <sup>3</sup>	625	625	7500
3	اسمدة كيمياوية (N,K,P)	3 شيكارة	694.4	2083.3	24999.6
4	(شتلات )	800	6	4800	57600
5	مبيدات حشرات وفطريات	2.25 لتر	1000	2250	27000
6	تكاليف ري	كهرباء وسولار وزيت	-	500	6000
7	عمالة دائمة	2 عامل	3000	6000	72000
8	جمع والفرز والتعبئة	3 عامل عمالة مؤقتة	300	900	10800
	الاجمالي			18358.3	220299.6

**المصدر:** جمعت وحسبت من خلال استمارة الاستبيان موسم 2024/2023.

كل ماسبق من تكاليف تخص الصوبة الواحدة من بداية الزراعة وحتى نهاية الموسم فيما عدا النقل الخاص بالانتاج حيث يتم البيع علي باب المزرعة (باب الصوبة) جدول رقم:(2) بنود تكاليف تشغيل صوبة زراعية.



إجمالي التكاليف التشغيلية للصوبة الواحدة في الموسم الواحد (6 شهور) = 18358.3 جنية/صوبة  
 التكاليف التشغيلية فدان عدد(12صوبة)/موسم = 18358.3 × 12 = 220299.6 جنية /فدان/موسم واحد  
 التكاليف التشغيلية فدان عدد(12صوبة)/عام = 220299.6 × 2 = 440599.2 جنية /فدان/عام  
 الإيرادات: هي عبارة عن قيمة المنتج الزراعي المنزرع في الصوبة الزراعية  
 إجمالي كمية الإنتاج بالصوبة الواحدة=وهي عبارة عن متوسط كمية الإنتاج من النبات الواحد × عدد النباتات  
 بالصوبة الواحدة.

متوسط انتاج النبات الواحد من الخيار = 6 كجم/نبات .  
 عدد النباتات بالصوبة الواحدة = 800 نبات بالصوبة الواحدة  
 متوسط انتاج الصوبة الواحدة = متوسط انتاج النبات الواحد 6 كجم/نبات × عدد النباتات للصوبة الواحدة  
 800 نبات = 4800 كجم /صوبة اي 4.8 طن خيار/صوبة.  
 إجمالي كمية الإنتاج فدان عدد(12صوبة)=متوسط انتاج الصوب الواحدة × إجمالي عدد الصوب في الفدان  
 الواحد =

كمية الانتاج /موسم = 4800 كجم /صوبة × 12 صوبة = 57600 كجم اي 57.6 طن/فدان/موسم  
 زراعي

كمية الانتاج /عام = 4800 كجم /صوبة × 12 صوبة × 2 موسم = 115200 كجم اي 115.2  
 طن/فدان/عام زراعي

وبالنظر للجدول رقم (3) الذي يوضح إيرادات المشروع هنا هي قيمة مبيعات انتاج المشروع = متوسط سعر  
 الجملة للكيلو جرام من الخيار على مدار السنة علي باب المزرعة (باب الصوبة) يساوي حوالي 7جنيه/كجم  
 تقريبا.

**10- إجمالي إيرادات المشروع :** هي إيرادات المشروع الموسم زراعي واحد ثم عام زراعي كامل لفدان.

الإيراد للصوبة/موسم = الكمية × السعر = متوسط سعر/كجم × كمية الإنتاج/كجم  
 الإيراد للصوبة/موسم = 4800 × 7 = 33600 جنية/صوبة/موسم  
 الإيراد للصوبة/عام = 4800 × 7 × 2 = 67200 جنية/صوبة/عام  
 الإيراد للفدان /موسم = 33600 × 12 = 403200 جنية /فدان/ موسم  
 الإيراد للفدان /عام = 33600 × 12 × 2 = 806400 جنية /فدان/ عام

**11- صافي الربح لمشروع انتاج الخيار داخل الصوب الزراعية (البيوت المحمية) لفدان:**  
 صافي الربح = الإيرادات - التكاليف =

صافي الربح = (الكمية × السعر) - (التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة)  
 صافي الربح الموسمي = (الكمية × السعر) - (قسط الاهلاك الموسمي + التكاليف المتغيرة الموسمية) =  
 صافي الربح السنوي = (الكمية × السعر) - (قسط الاهلاك السنوي + التكاليف المتغيرة السنوية) =  
 صافي الربح للصوبة العروة الاولى = 33600 - (18358.3 + 2639.7) = 12602 جنية/صوبة/موسم  
 صافي الربح للصوبة العروة الاولى = 33600 - (20998 ) = 12602 جنية/صوبة/موسم  
 صافي الربح للصوبة عروتين = 2 × 12602 = 25204 جنية /صوبة /سنة

### جدول(3): إجمالي كمية الإنتاج ومتوسط الانتاجية والايراد وصافي الربح للصوبية الزراعية وللقدان (12صوبية) لانتاج الخيار خلال الموسم 2024/2023.

متوسط انتاجية الصوبية الواحدة في الموسم الزراعي الواحد	عدد النباتات للصوبية الوحدة	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	كجم /صوبية	طن/صوبية/موسم	تحويل من كجم الي طن
متوسط انتاجية الصوبية الواحدة خلال السنة الزراعية:	عدد النباتات للصوبية الوحدة السنة الزراعية:	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	كجم /صوبية السنة الزراعية:	طن/صوبية/سنة زراعية	تحويل من كجم الي طن
متوسط انتاجيةالقدان الواحدة في الموسم الزراعي الواحد	كجم /صوبية	عدد الصوب خيار قدان	كجم /قدان/موسم	طن/قدان/موسم	تحويل من كجم الي طن
إجمالي كمية الإنتاج قدان عدد(12صوبية) سنة زراعية:	كجم/صوبية/سنة زراعية	عدد الصوب خيار قدان	كجم /قدان/سنة زراعية	كمية الإنتاج قدان عدد(12صوبية) سنة زراعية	تحويل من كجم الي طن
الايرادالصوبية الموسم زراعي واحد:	متوسط عدد النباتات في الصوبية الواحدة	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	الايرادالصوبية الموسم زراعي واحد:	
ايراد الصوبية سنة زراعية :	متوسط عدد النباتات في الصوبية الواحدة	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	الايرادالصوبية الموسم زراعي واحد:	
الايراد للقدان لموسم زراعي واحد:	عدد الصوب في القدان الواحد /موسم	متوسط عدد النباتات في الصوبية الواحدة	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	الايراد للقدان لموسم زراعي واحد:
الايراد للقدان سنة زراعية :	عدد الصوب في القدان الواحد/سنة زراعية	متوسط عدد النباتات في الصوبية الواحدة	متوسط الانتاجية للنبات الواحد	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	الايراد للقدان سنة زراعية :
صافي الربح للصوبية العروة الاولى	كمية الانتاج	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	قسط الاهلاك الموسمي	التكاليف المتغيرة	صافي الربح للصوبية العروة الاولى
صافي الربح للصوبية عروتين	كمية الانتاج	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	قسط الاهلاك السنوي	التكاليف المتغيرة	صافي الربح للصوبية عروتين
صافي الربح قدان(12صوبية) العروة الاولى	كمية الانتاج	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	قسط الاهلاك الموسمي	التكاليف المتغيرة	صافي الربح قدان(12صوبية) العروة الاولى
صافي الربح قدان(12صوبية) عروتين	كمية الانتاج	متوسط السعر خلال العام جنية /كجم	قسط الاهلاك السنوي	التكاليف المتغيرة	صافي الربح قدان(12صوبية) عروتين

المصدر: جمعت وحسبت من خلال استمارة الاستبيان موسم 2024/2023.

صافي الربح فدان (12 صوبة) العروة الاولى = 403200 - (220299.6 + 31676.4) = 151224  
جنية/فدان/موسم

صافي الربح فدان (12 صوبة) العروة الاولى = 403200 - 251976 = 151224 جنية/فدان/موسم

صافي الربح فدان (12 صوبة) عروتين = 2 x 151224 = 302448 جنية /فدان /سنة

ثانيا- التقييم الاقتصادي لزراعة فدان خيار باستخدام الصوب الزراعية (12 صوبة).

كيفية إختيار سعر الخصم المناسب لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار.

الهدف من سعر الخصم هو إزالة تأثير الزمن في التدفقات النقدية للمشروع، من بداية تنفيذه الي نهايه عمر المشروع ، وفي حالة تسابق الاعتماد علي سعر الفائدة الذي يحدده البنك المركزي علي القروض. أما إذا كانت تكاليف المشروع يتم تغطيتها من قبل البنك الزراعي المصري او جهاز تنمية المشروعات الصغيرة ، أو اصحاب المشروع فيقدر سعر الخصم<sup>(2\*)</sup> كالتالي:

$$\left[ \frac{\text{رأس المال المملوك}^*(3) \times \text{معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع كحد ادنى} + (\text{رأس المال المقترض} \times \text{الفائدة علي القرض}^{(4)**})}{\text{إجمالي رأس المال}} \right] \text{سعر الخصم} =$$

$$\text{سعر الخصم} = \frac{((16\%) \times 31676.4) + ((14\%) \times 220299.6)}{251976} \times 100 = 14.6\% \approx 15\%$$

سعر الخصم المناسب لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار هو = 15% وذلك بالمقارنة بتكلفة الفرصة البديله المتاحة للاستثمار في المجتمع (الاستثمار في البنوك).

سعر الفائدة علي القرض في البنك (الزراعي المصري) 16%

معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع = 14%

سعر الخصم المحدد = 15%

ويتم تحديد معدل الخصم في ضوء تكلفة الاموال المتاحة أو المتوسط المرجح للتكلفة. أي أن معدل الخصم = الحد الأدنى لمعدل التكلفة المرجحة للتمويل، وهذا المعدل يمثل الحد الأدنى لما يطلبه الملاك عائدا علي أموالهم المستثمرة في المشروع<sup>(5)</sup>

2-المصدر: جهاد طعيمة (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية ، قسم الاقتصاد ، كلية الإدارة والاقتصاد ونظم المعلومات ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا. القاهرة 2013، ص- ص 199-200.<sup>1</sup>

\* رأس المال المملوك: التكاليف المتغيرة لمدة موسم واحد كامل (دورة انتاجية واحدة كاملة).

\*\* الفائدة علي القرض في البنك الزراعي المصري وليس الفائدة الخاصة بالبنوك التجارية او بالصندوق الاجتماعي للتنمية (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حاليا).

5-المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة ، جامعة اسيوط. القاهرة 2008. ص 80.

**المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجارية:**

المعايير غير المخصصة: وهي التي لا تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو معدل التضخم ومن أهمها.

1- معيار فترة استرداد رأس المال Pay back Period. (PBP)

2- معدل العائد علي الاستثمار Accounting Rate of Return(ARR)

المعايير مخصصة: وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود ومن أهمها هذه المعايير:

1- معيار صافي القيمة الحالية، Net Present Value (N.P.V)

2- معيار نسبة المنافع الى التكاليف Benefit/ Cost Ratio (B/C)

3- معيار معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return (IRR)

4- معيار دليل الربحية Profitability Index (P.I)

اولاً:معايير الربحية التجارية الغير مخصصة لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار:-

1- معيار فترة استرداد رأس المال Pay back Period. (PBP)

ويعتبر هذا المعيار اول معيار من ضمن المعايير غير المخصصة وهي التي لا تأخذ انخفاض قيمة وحدة النقود مع الزمن كنتيجة للتضخم.

$$\text{Pay back Period. (PBP)} \quad S = K + \frac{T-C}{D-C} =$$

حيث:

S = فترة استرداد راس المال.

K = رقم السنة التي فيها الصافي التراكمي اقل من التكاليف الاستثمارية.

T = التكاليف الاستثمارية.

C = الصافي التراكمي عند السنة K .

D = الصافي التراكمي عند السنة K + 1.

$$\text{فترة استرداد راس المال (S)} = 3 + \frac{633528-453672}{756120-453672} = \frac{179856}{302448} = 3.59 \text{ سنة}$$

قدرت: فترة استرداد راس المال = 3 سنوات و 7 اشهر.

2 معدل العائد المحاسبي Accounting Rate of Return(ARR)

ويعتبر هذا المعيار ثاني معيار من ضمن المعايير الغير مخصصة وهي التي لا تأخذ انخفاض قيمة وحدة النقود مع الزمن كنتيجة للتضخم.

$$\text{-معدل العائد المحاسبي} = \frac{\text{متوسط صافي الربح السنوي}}{\text{قيمة الاستثمار المبدئي}} \times 100$$

-معدل العائد البسيط Simple Rate of Return (SRR)

$$\text{- معدل العائد البسيط للاستثمار} = \frac{\text{متوسط صافي الربح السنوي}}{100} \times 100$$

## قيمة التكاليف الاستثمارية المبدئية

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = \frac{285645}{633528} \times 100 = 45\%$$

معني ذلك: ان كل جنيه يستثمر سوف يدر عائد سنوي في المتوسط يقدر بحوالي 45 قرشا/جنية.

ثانياً : معايير الربحية التجارية المخصومة لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار :-

وبدراسة نتائج الجدول رقم (4): يتضح انه وفقاً لمعايير الربحية التجارية المخصومة الاتي:

1- صافي القيمة الحالية: (N.P.V) Net Present Value

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة

$$\text{صافي القيمة الحالية} = 3040934 - 2451572 = 589362 \text{ جنيهها/سنويا}$$

Net Present Value (N.P.V) = Inflows Present Value – Out flows Present Value

Net Present Value (N.P.V)

$$= 3040934 - 2451572 = 589362 \text{ pounds/ Year}$$

وذلك وفقاً لمعيار القيمة الحالية الصافية اذ وجد انها تضاهي 589362 وهى قيمة موجبه (وذلك عند سعر خصم 15%) لذلك فان المشروع مجدى اقتصادياً.

2- معيار نسبة المنافع الى التكاليف

معيار نسبة الإيرادات المخصومة إلى التكاليف المخصومة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15%.

وهي تمثل النسبة بين القيمة الحالية للإيرادات أو المنافع والقيمة الحالية لإجمالي التكاليف وفقاً للمعادلة التالية:

$$\text{نسبة الإيرادات إلى التكاليف} = \frac{\text{القيمة الحالية للإيرادات}}{\text{القيمة الحالية للتكاليف}}$$

القيمة الحالية للتكاليف

وبحساب هذه النسبة نجد الإجابة واحدة من ثلاث إجابات ويتم الحكم على قبول أو رفض المشروع من خلالها.

**الأولى:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أكبر من واحد.

∴ يقبل المشروع ونوصى بتنفيذه.

**الثانية:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أصغر من واحد.

∴ يرفض المشروع ولا نوصى بتنفيذه.

**الثالثة:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف = 1

∴ مدى قبول أو رفض المشروع يتوقف على صاحب المشروع هل يقبله أم يرفضه فهذا قراره لأنه لن

يحقق أي عوائد اقتصادية، ولكن أحياناً يقبل تنفيذه مثل هذه الحالات في حالات عندما يكون لها مردودات اجتماعية كما سبق.

$$\text{Benefit /Cost Ratio (B/C)} = \frac{3040934}{2451572} = 1.240 \cong 1.24\% \text{Pound}$$

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، أنه يساوي 1.24 وهي قيمة أكبر من الواحد الصحيح. وتعني أن كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 24 قروش لذلك نوصي بالتوسع في مثل هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

### 3- معيار معدل العائد الداخلي لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار :

#### Internal Rate of Return –(IRR<sup>6</sup>)

Internal Rate of Return (IRR)

معيار معدل العائد الداخلي

هو ذلك المعدل الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة مع القيمة الحالية للاستثمار المبدئي. ويقدر وفقاً للعلاقة التالية:

$$0 = -K + \sum_{i=1}^t \frac{CF}{(1+IRR)^i} + \frac{SV}{(1+IRR)^t}$$

$$K = \sum_{i=1}^t \frac{CF}{(1+IRR)^i} + \frac{SV}{(1+IRR)^t} \text{ حيث}$$

K = تكلفة الاستثمار

CF = التدفق النقدي السنوي من المشروع

i = السنة وتتراوح بين 1 إلى t

t = عدد سنوات عمر المشروع

IRR = معدل العائد الداخلي

SV = قيمة الخردة

حساب طريقة معدل العائد الداخلي (IRR) ويتم حساب هذا العائد عن طريقة التجريب العشوائي أو "التجربة والخطأ" Trial and Error حيث نفترض سعر خصم معين يتم عنده حساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية، فإذا كانت القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية أكبر من الصفر نقوم بتكرار المحاولة مع

<sup>6</sup> Source: FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: Finance Capital Markets, Financial Management, and Investment Management- p. cm.—(The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth) HG173.F27 2009 Printed in the United States of America. Available in electronic books. For more information about this book, visit web site at [www.wiley.com](http://www.wiley.com).page Number487.

<sup>7</sup> المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة،

جامعة اسيوط. القاهرة 2008. ص 92.

افتراض سعر خصم أكبر ثم نكرر المحاولة حتي نحصل علي قيمة حالية أقل من الصفر (بمعنى قيمة سالبة) ثم نطبق المعادلة التالية:

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معامل الخصم الأكبر - معامل الخصم الأصغر) ×

$$100 \times \frac{\text{صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر}}{\text{مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعامل الخصم الأكبر والأصغر}}$$

يوضح الجدول (5): إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع صوبة زراعية لإنتاج الخيار عندى سعري خصم 35% و40% وذلك باستخدام أسلوب (التجربة والخطأ) وجد ان أقل سعر خصم يكون البدء عندة هو 35% لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة أكبر من القيم السابقة وهي القيمة 40%.. وهذا يعنى ان المشروع يظل مجدى طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة أقل من 39%.

$$F(P) = P_1 + \sum \left( \frac{(P_1 - P_2) \times V_{AN1}}{V_{AN1} + V_{AN2}} \right) \times 100$$

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر (35) + الفرق بين سعري الخصم (5) ×

$$\left( \frac{\text{القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر}}{\text{الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم}} \right)$$

$$\left( \frac{44868}{60598} \right) = \left( \frac{44868}{(15730-) + 44868} \right) \times (40 - 35) + 35 =$$

$$= 38.7\% \text{ تقريباً } 39\%$$

4- دليل الربحية المخصوص:

$$\text{دليل الربحية المخصوص} = \frac{\text{القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية الداخلة}}{\text{مجموع القيمة الحالية للتكاليف الاستثمارية}}$$

$$PI = \frac{\sum PVCVF}{\sum PVK}$$

PI = مؤشر دليل لربحية

$$\sum PVCVF = \text{مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة}$$

$$\sum PVK = \text{مجموع القيمة الحالية للتكاليف الاستثمارية.}$$

$$PI = \frac{589362}{551169} = 1.1 \% \text{ Pound}$$

جدول رقم ( 4 ) : يوضح التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل والاهلاك وإجمالي التدفقات النقدية الداخلة والخارجة والصافية والقيمة الحالية لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لإنتاج الخيار عند سعر خصم 15%.  
بالجنية.

البند السنة	اجمالي التدفقات النقدية الداخلة	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	الاهلاك	اجمالي التدفقات النقدية الخارجة	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم 15%	القيمة الحالية التدفقات النقدية الداخلة	القيمة الحالية التدفقات النقدية الخارجة	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند 15%
1	0	633528	0	0	633528	-633528	0.87	0	551169	-551169
2	403200		220299.6	31676.4	251976	151224	0.756	304819	190494	114325
3	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.658	530611	331600	199011
4	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.572	461261	288261	173000
5	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.497	400781	250464	150317
6	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.432	348365	217707	130658
7	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.376	303206	189486	113720
8	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.327	263693	164792	98900
9	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.284	229018	143122	85895
10	806400		440599.2	63352.8	503952	302448	0.247	199181	124476	74705
الإجمالي								3040934	2451572	589362

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 1، 2، 3.



جدول (5) : يوضح إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 35% و40%.  
قيمة: بالجنية.

البند السنة	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم عند35%	معامل الخصم عند سعر الخصم عند40%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند40%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند35%
1	-633528	0.741	0.714	-452520	-469280
2	151224	0.549	0.510	77155	82976
3	302448	0.406	0.364	110222	122928
4	302448	0.301	0.260	78730	91057
5	302448	0.223	0.186	56235	67450
6	302448	0.165	0.133	40168	49963
7	302448	0.122	0.095	28692	37010
8	302448	0.091	0.068	20494	27415
9	302448	0.067	0.048	14639	20307
10	302448	0.050	0.035	10456	15042
الإجمالي				-15730	44868

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 3، 4.

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return –IRR(Trial and Error)

$$IRR = R1 + \frac{(R2 - R1)NPV1}{NPV1 - NPV2}$$

R1=معدل الخصم الاصغر والذي يجعل NPV موجباً

R2=معدل الخصم الاكبر والذي يجعل NPV سالباً

NPV1=صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الاصغر

NPV2=صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الاكبر

IRR=معدل العائد الداخلي

وطبقاً لمعيار دليل الربحية نسبة المنافع الحالية إلى مجموع القيمة الحالية للتكاليف الاستثمارية عند سعر خصم 15%، أذ انه يساوى 1.1وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح.وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 10 قروش لذلك نوصي بنشر والاستمرار في تمويل هذه الانماط من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

**تحليل نتائج التقييم الاقتصادي لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لانتاج الخيار:**

يحقق هذا المشروع عند سعر الخصم 15% جدول رقم (4):صافي قيمة حالية موجبة تقدر بنحو 589362جنيه/سنة،فضلا عن ان النسبة التدفقات النقدية المخصومة الى التكاليف المخصومة < 1 ولقد قدر نسبة العوائد الي التكاليف المخصومة لهذا المشروع بنحو 1.24% وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح.وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 24 قروش والذي يتفوق علي تكلفة الفرصة البديلة لهذا المشروع والتمثلة فى سعر الفائدة على الاقتراض المقدرة بنحو 16% مما يشير إلى أن المشروع توفرت له الامكانيات والاستطاعة في استرداد رأس المال الثابت ، وتكاليف الانتاج (المتغيرة ) وتكاليف التشغيل (الاهلاك، والصيانة)التي أنفقت عليه.بالإضافة الي تحقيق عائد قدرة 8% علي استخدام الاموال المستثمرة من قبل المستثمر(التمويل الذاتي)، ، أو في حالة الاقتراض من البنك حيث قدر معدل

الفائدة بنحو 16% لذلك استطاع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفته (فوائده)، ويتبقى له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 8%، وهو الفرق بين أفضل فرصة بديلة 16% وهو (البنك) والاستثمار في المشروع 24% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من) لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

### ثالثاً: تحليل الحساسية لمشروع فدان لانتاج الخيار بعدد (12 صوبه) زراعية:.

في هذا الجزء من البحث نتناول التقييم المالي لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار تحت ظروف المخاطرة واللايقين.

من المعروف أن مشاريع الصوب الزراعية لانتاج الخيار شأنها شأن باقي المشاريع الزراعية تتعرض لكثير من المخاطرة واللايقين ولتأكد من مدى قدرة المشروع علي تجاوز الصعاب والعقبات يتم اجراء مجموعة من السيناريوهات المختلفة لتحليل الحساسية للمشروع وذلك عبر اجراء تحليل الحساسية للمشروع لمجموعة من الحالات الاحتمالية المختلفة كما في حالة زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 10% سنوياً مع ثبات التدفقات الداخلة، وكذلك في احالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% مع ثبات التدفقات الخارجة وكذلك في حالة تغير كليهما معاً بمعنى زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 10% سنوياً وكذلك انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً معاً عند سعر خصم المناسب.

1- تحليل الحساسية لمشروع فدان عدد (12 صوبه) زراعية لانتاج الخيار بزيادة التدفقات الخارجة بمعدل 10% سنوياً مع ثبات التدفقات الداخلة.

جدول (6): أرباحية مشروع فدان عدد(12 صوبه) زراعية لانتاج الخيار تحت ظروف اجراء تحليل الحساسية بزيادة التدفقات الخارجة بمعدل 10% سنوياً مع ثبات التدفقات الداخلة وذلك عند سعر خصم 15%.

القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الخارجة	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة	معامل الخصم عند سعر الخصم 15%	صافي التدفقات النقدية	زيادة اجمالي التدفقات النقدية الخارجة 10%	اجمالي التدفقات النقدية الداخلة	البند / السنة
-605983	605983	0	0.870	-696881	696880.8	0	1
95294	209583	304877	0.756	126026	277173.6	403200	2
165729	364492	530221	0.658	252053	554347.2	806400	3
144112	316950	461062	0.572	252053	554347.2	806400	4
125315	275609	400923	0.497	252053	554347.2	806400	5
108969	239660	348629	0.432	252053	554347.2	806400	6
94756	208400	303156	0.376	252053	554347.2	806400	7
82397	181217	263614	0.327	252053	554347.2	806400	8
71649	157580	229229	0.284	252053	554347.2	806400	9
62304	137026	199330	0.247	252053	554347.2	806400	10
344541	2696500	3041041					الإجمالي

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

**أ- تحليل نتائج صافي القيمة الحالية: (N.P.V) Net Present Value:**

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة  
صافي القيمة الحالية = 3041041 – 2696500 = 344541 جنيهها/سنوات

Net Present Value (N.P.V) = Inflows Present Value – Out flows Present Value

Net Present Value (N.P.V)

$$= 3041041 - 2696500 = 344541 \text{ pounds/ Year}$$

وفقاً لمعيار القيمة الحالية الصافية اذ وجد انها تضاهي 344541 وهى قيمة موجبه (وذلك عند سعر خصم 15%) فان المشروع مجدى اقتصاديا وفقاً لهذا لمعيار.

**Benefit / Cost Ratio (B/C)****ب- معيار نسبة المنافع الى التكاليف**

معيار نسبة الإيرادات المخصصة إلى التكاليف المخصصة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15% .  
وهي تمثل النسبة بين القيمة الحالية للإيرادات أو المنافع والقيمة الحالية لإجمالي التكاليف وفقاً للمعادلة التالية:

$$\text{نسبة الإيرادات إلى التكاليف} = \frac{\text{القيمة الحالية للإيرادات}}{\text{القيمة الحالية للتكاليف}}$$

وبحساب هذه النسبة نجد الإجابة واحدة من ثلاث إجابات ويتم الحكم على قبول أو رفض المشروع من خلالها.

**الأولى:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أكبر من واحد.

∴ يقبل المشروع ونوصى بتنفيذه.

**الثانية:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أصغر من واحد.

∴ يرفض المشروع ولا نوصى بتنفيذه.

**الثالثة:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف = 1

∴ مدى قبول أو رفض المشروع يتوقف على صاحب المشروع هل يقبله أم يرفضه فهذا قراره لأنه لن يحقق أي عوائد اقتصادية، ولكن أحياناً يقبل تنفيذه مثل هذه الحالات في حالات عندما يكون لها مردودات اجتماعية كما سبق.

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{3041041}{2696500} = 1.128 \cong 1.13\% \text{ Pound}$$

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، في حالة زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 10% سنوياً أذ انه يساوى 1.13 وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح، وتعني ذلك ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 13 قروش لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في مثل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

**ج- معدل العائد الداخلي –IRR(Trial and Error)**

يوض جدول (7) إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع صوبة زراعية لانتاج الخيار عندي سعري خصم 25% و30% باستخدام اسلوب (التجربة والخطأ) وجد ان اقل سعر خصم يكون البدء عنده هو 25% لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة اكبر من القيم السابقة وهى القيمة 30%. ويفضل الا يقل

الفرق بين سعر الخصم الاكبر وسعر الخصم الاصغر عن 5% عند طريقة حساب معدل العائد الداخلي بطريقة الخطأ والتجربة. وهذا يعنى ان المشروع يظل مجدى طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة اقل من 28%.

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معامل الخصم الأكبر - معامل الخصم الأصغر) ×

$$\frac{\text{صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر}}{100} \times \text{مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعامل للخصم الأكبر والأصغر}$$

جدول (7) : يوضح إجمالي القيمة الحالية لـ صافي للتدفقات النقدية لمشروع فدان عدد (12 صوبية) زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 25% و30%.

القيمة الحالية لـ صافي التدفقات النقدية عند 30%	القيمة الحالية لـ صافي التدفقات النقدية عند 25%	معامل الخصم عند سعر الخصم عند 30%	معامل الخصم عند سعر الخصم عند 25%	صافي التدفقات النقدية	النقد السنة
-536062	-557505	0.769	0.800	-696881	1
74572	80657	0.592	0.640	126026	2
114726	129051	0.455	0.512	252053	3
88251	103241	0.350	0.410	252053	4
67885	82593	0.269	0.328	252053	5
52219	66074	0.207	0.262	252053	6
40169	52859	0.159	0.210	252053	7
30899	42287	0.123	0.168	252053	8
23768	33830	0.094	0.134	252053	9
18283	27064	0.073	0.107	252053	10
-25290	60152				الإجمالي

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return –IRR(Trial and Error)

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الاصغر (25) + الفرق بين سعري الخصم (5) ×

$$\left( \frac{\text{القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر}}{\text{الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم}} \right)$$

$$\left( \frac{60152}{85442} \right) = \left( \frac{60152}{(25290-)+60152} \right) \times (30-25) + 25 =$$

$$= 28.4\% \text{ تقريباً}$$

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار مدى حساسية المشروع الي زيادة في تكاليف الانتاج بنسبة 10% كما يتضح من جدولي (4، 6) حيث أدت زيادة تكاليف المواد الخام المستخدمة بنسبة 10% الي إنخفاض صافي القيمة الحالية من 589362 جنيها الي 344541 جنيها. وكذلك إنخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.24% الي 1.13% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنية من 24 قرشا الي 13 قرشا بإنخفاض قدرة 11 قرش لكل زيادة قدرها 10% في التكاليف. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي زيادة متوقعة في التكاليف، مما يعني أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية. لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في مثل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

## 2- تحليل الحساسية لمشروع فدان عدد (12 صوبة) زراعية لانتاج الخيار عند انخفاض التدفقات الداخلة

### بمعدل 10% سنوياً:

في هذا الجزء من البحث نتناول التقييم المالي للمشروع تحت ظروف المخاطرة واللايقين من خلال اجراء تحليل الحساسية بفرض انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً مع ثبات التدفقات الخارجة وذلك عند سعر خصم 15%:

من المعروف أن مشاريع الصوب الزراعية لانتاج الخيار شأنها شأن باقي المشاريع الزراعية تتعرض لكثير من المخاطرة واللايقين ولتأكد من مدى قدرة المشروع علي تجاوز الصعاب والعقبات يتم اجراء تحليل الحساسية للمشروع عند سعر خصم 15% في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً مع ثبات التدفقات الخارجة، عند سعر خصم 15% ، كما يوضح الجدول رقم (8) أرباحية المشروع تحت ظروف اجراء تحليل الحساسية.

جدول (8): يوضح تحليل الحساسية لمشروع فدان عدد(12صوبية) زراعية لانتاج الخيار والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصالفة عند سعر خصم 15% عند انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 10% سنويا. مع ثبات التدفقات الخارجة سنوياً.

البنود السنة	اجمالي التدفقات النقدية الداخلة	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	الاهلاك	اجمالي التدفقات النقدية الخارجة	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم %15	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الخارجة سعر الخصم %15	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة سعر الخصم %15	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية سعر الخصم %15
1	0	633528	0	0	633528	-633528	0.870	550894	0	-550894
2	362880		220299.6	31676.4	251976	110904	0.756	190530	274389	83859
3	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.658	331357	477199	145842
4	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.572	288136	414956	126819
5	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.497	250553	360831	110278
6	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.432	217872	313766	95894
7	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.376	189454	272840	83386
8	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.327	164743	237252	72509
9	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.284	143255	206306	63052
10	725760		440599.2	63352.8	503952	221808	0.247	124569	179397	54828
الإجمالي								2451363	2736936	285573

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

أ- تحليل نتائج صافي القيمة الحالية: Net Present Value (N.P.V):

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة

$$\text{صافي القيمة الحالية} = 2736936 - 2451363 = 285573 \text{ جنيهها/سنويا}$$

$$\text{Net Present Value (N.P.V)} = \text{Inflows Present Value} - \text{Out flows Present Value}$$

$$\text{Net Present Value (N.P.V)} = 2736936 - 2451363 = 285573 \text{ pounds/ Year}$$

وذلك وفقا لمعيار القيمة الحالية الصافية اذ وجد انها تضاهي 285573 وهى قيمة موجبه (وذلك عند سعر خصم 15%) وكذلك فان المشروع مجدى اقتصاديا.

ب- معيار نسبة الإيرادات المخصصة إلى التكاليف المخصصة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15%

تحليل نتائج معيار نسبة المنافع إلى التكاليف (Benefit / Cost Ratio (B/C)

وهي تمثل النسبة بين القيمة الحالية للإيرادات أو المنافع والقيمة الحالية لإجمالي التكاليف وفقاً للمعادلة التالية:

نسبة الإيرادات إلى التكاليف = القيمة الحالية للإيرادات  
القيمة الحالية للتكاليف

بحساب هذه النسبة نجد الإجابة واحدة من ثلاث إجابات ويتم الحكم على قبول أو رفض المشروع من خلالها.  
**الأولى:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أكبر من واحد. ∴ يقبل المشروع ونوصى بتنفيذه.  
**الثانية:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف أصغر من واحد. ∴ يرفض المشروع ولا نوصى بتنفيذه.  
**الثالثة:** نسبة الإيرادات إلى التكاليف = واحد ∴ مدى قبول أو رفض المشروع يتوقف على صاحب المشروع هل يقبله أم يرفضه فهذا قراره لأنه لن يحقق أي عوائد اقتصادية، ولكن أحياناً يقبل تنفيذه مثل هذه الحالات في حالات عندما يكون لها مردودات اجتماعية كما سبق.

$$\text{Benefit /Cost Ratio (B/C)} = \frac{2736936}{2451363} = 1.116 \cong 1.12\% \text{Pound}$$

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، في حالة انخفاض التدفقات الدخلة بمعدل 10% سنوياً أذ انه يساوى 1.12 وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 12 قروش لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في مثل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

### ج—تحليل نتائج معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return –IRR(Trial and Error)

يوضح جدول (9) : إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع صوبية زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 25% و30% في حالة انخفاض الإيراد (التدفقات النقدية الداخلة) 10%.  
جدول (9) : إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع فدان عدد(12صوبية) زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 25% و30% في حالة انخفاض الإيراد (التدفقات النقدية الداخلة) 10%

قيمة: بالجنية

البند السنة	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم عند25%	معامل الخصم عند سعر الخصم عند30%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند30%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند25%
1	-633528	0.800	0.769	-487329	-506822
2	110904	0.640	0.592	65624	70979
3	221808	0.512	0.455	100959	113566
4	221808	0.410	0.350	77661	90853
5	221808	0.328	0.269	59739	72682
6	221808	0.262	0.207	45953	58146
7	221808	0.210	0.159	35349	46517
8	221808	0.168	0.123	27191	37213
9	221808	0.134	0.094	20916	29771
10	221808	0.107	0.073	16090	23816
الإجمالي				-37846	36719

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

باستخدام أسلوب (التجربة والخطأ) وجد ان اقل سعر خصم يكون البدء عندة هو 25 % لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة اكبر من القيم السابقة وهي القيمة 30%. ويفضل طريقة حساب معدل العائد الداخلي بطريقة الخطأ والتجربة. وهذا يعنى ان المشروع يظل ذو جدوى طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة اقل من 27.4%.

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معامل الخصم الأكبر – معامل الخصم الأصغر) ×

$$\frac{\text{صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر}}{\text{مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعامل الخصم الأكبر والأصغر}} \times 100$$

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return –IRR(Trial and Error)

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الاصغر (25) + الفرق بين سعري الخصم (5) x

$$\left( \frac{\text{القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر}}{\text{الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم}} \right) \times (30 - 25) + 25 = \left( \frac{36719}{74565} \right) \left( \frac{36719}{(37846-) + 36719} \right)$$

$$= 27.4\% \text{ تقريباً } 27\%$$

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار مدى حساسية المشروع الي الانخفاض في عوائد الانتاج بنسبة 10% كما وضحة جدولي ( 4، 6 ) حيث أدت زيادة تكاليف المواد الخام المستخدمة بنسبة 10% الي إنخفاض صافي القيمة الحالية من 589362 جنيها الي 344541 جنيها. وكذلك إنخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.24% الي 1.13% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنية من 24 قرشا الي 13 قرشا بإنخفاض قدرة 11 قرش لكل زيادة قدرها 10% في التكاليف. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي زيادة متوقعة في التكاليف مما يعني أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية. لذلك نوصي بالاستمرار في الاستثمار في التوسع في مثل تلك الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

يتضح كذلك من نتائج تحليل الحساسية لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار مدى حساسية المشروع الي انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 10%. مع ثبات التدفقات الخارجة كما توضح الجداول (4، 8) حيث أدت انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 10%. مع ثبات التدفقات الخارجة. الي إنخفاض صافي القيمة الحالية من 589362 جنية/سنة الي 285573 جنية/سنة وكذلك إنخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.24% الي 1.12% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنية من 24 قرشا الي 12 قرشا. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي إنخفاض في الإيرادات مما يعني أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت



الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية . وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار المشروع مقبول من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

### 3- تحليل الحساسية لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لانتاج الخيار عند انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% معاً سنوياً:

في هذا الجزء من البحث نتناول التقييم المالي للمشروع تحت ظروف المخاطرة واللايقين من خلال اجراء تحليل الحساسية في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% وذلك عند سعر خصم 15%.

من المعروف أن مشاريع الصوب الزراعية لانتاج الخيار شأنها شأن باقي المشاريع الزراعية تتعرض لكثير من المخاطرة واللايقين وذلك عبر اجراء تحليل الحساسية للمشروع عند سعر خصم 15% و في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% معاً ، عند سعر خصم 15% ، وبالنظر للجدول (10) يتضح ان أرباحية المشروع تحت ظروف اجراء تحليل الحساسية انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% معاً، عند سعر خصم 15%، فكانت النتائج كالآتي:-

**جدول (10): تحليل الحساسية لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لانتاج الخيار والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلة والصفافية في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% وذلك عند سعر خصم 15% .:**

قيمة: بالجنبة

السنة	البند	نقص المنافع 10%	زيادة اجمالي التدفقات النقدية الخارجة 10%	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم 15%	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الداخلة سعر الخصم 15%	القيمة الحالية لإجمالي التدفقات النقدية الخارجة سعر الخصم 15%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية سعر الخصم 15%
1		0	696881	-696881	0.870	0	605983	-605983
2		362880	277174	85706	0.756	274389	209583	64806
3		725760	554347	171413	0.658	477199	364492	112707
4		725760	554347	171413	0.572	414956	316950	98006
5		725760	554347	171413	0.497	360831	275609	85222
6		725760	554347	171413	0.432	313766	239660	74106
7		725760	554347	171413	0.376	272840	208400	64440
8		725760	554347	171413	0.327	237252	181217	56035
9		725760	554347	171413	0.284	206306	157580	48726
10		725760	554347	171413	0.247	179397	137026	42371
	الإجمالي					2736936	2696500	40437

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

## أ- تحليل نتائج صافي القيمة الحالية: (N.P.V) Net Present Value:

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة

$$\text{صافي القيمة الحالية} = 2736936 - 2696500 = 285573 \text{ جنيهًا/سنة}$$

Net Present Value (N.P.V) = Inflows Present Value – Out flows Present Value

$$\text{Net Present Value (N.P.V)} = 2736936 - 2696500 = 40437 \text{ pounds/ Year}$$

وذلك وفقا لمعيار القيمة الحالية الصافية اذ وجد انها تضاهي 40437 وهى قيمة موجبه (وذلك عند سعر خصم 15%) وكذلك فان المشروع مجدى اقتصاديا.

## ب- معيار نسبة المنافع الى التكاليف Benefit / Cost Ratio (B/C)

معيار نسبة الإيرادات المخصومة إلى التكاليف المخصومة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15%.

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{2736936}{2696500} = 1.015 \cong 1.02\% \text{ Pound}$$

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15% ، في حالة زيادة التدفقات الخارجة وكذلك انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% معنا سنوياً اذ انه يساوى 1.02 وهى قيمة اكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه مستثمر قد درلا عائد صافي قدرة 0.02 جنيهاً 2 قرشياً لكل جنية مستثمر مازال اكبر من الواحد الصحيح لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في مثل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

## ج- تحليل نتائج معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return – IRR (Trial and Error)

باستعراض الجدول ( 11 ) الذي يوضح إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع صوبة زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 16% و 17% في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% معاً سنوياً باستخدام اسلوب (التجربة والخطأ) وجد ان اقل سعر خصم يكون البدء عنده هو 16% لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة اكبر من القيم السابقة وهي القيمة 21%. ويفضل طريقة حساب معدل العائد الداخلي بطريقة الخطأ والتجربة وهذا يعنى ان المشروع يظل مجدى طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة اقل من 17%.

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معامل الخصم الأكبر - معامل الخصم الأصغر) ×

$$\frac{\text{صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر}}{100} \times \text{مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعامل الخصم الأكبر والأصغر}$$

جدول (11) : إجمالي القيمة الحالية لصافي للتدفقات النقدية لمشروع فدان عدد(12صوبة) زراعية لانتاج الخيار عندى سعري خصم 16% و17% في حالة انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% سنوياً وكذلك زيادة التدفقات الخارجة 10% معاً سنوياً.

البند السنة	صافي التدفقات النقدية	معامل الخصم عند سعر الخصم عند16%	معامل الخصم عند سعر الخصم عند21%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند16%	القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية عند21%
1	-696881	0.862	0.826	-600759	-575935
2	85706	0.743	0.683	63694	58539
3	171413	0.641	0.564	109817	96758
4	171413	0.552	0.467	94670	79965
5	171413	0.476	0.386	81612	66087
6	171413	0.410	0.319	70355	54617
7	171413	0.354	0.263	60651	45138
8	171413	0.305	0.218	52285	37304
9	171413	0.263	0.180	45074	30830
10	171413	0.227	0.149	38856	25479
الإجمالي				16254	-81216

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم (3)، (4).

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return –IRR(Trial and Error)

$$F(P) = P_1 + \sum \left( \frac{(P_1 - P_2) \times V_{AN1}}{V_{AN1} + V_{AN2}} \right) \times 100$$

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر (16) + الفرق بين سعري الخصم (5) ×

$$\left( \frac{\text{القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر}}{\text{الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم}} \right)$$

$$= 16 + (21 - 16) \times \left( \frac{16254}{(81216 -) + 16254} \right) = 16.83\% \approx 17\% \text{ تقريباً.}$$

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع الصوب الزراعية لانتاج الخيار مدى حساسية المشروع لاي تغير كما في حالة زيادة التدفقات الخارجة وكذلك انخفاض التدفقات الداخلة بمعدل 10% معنا سنوياً كما يتضح من جدول رقم (4، 10) حيث أدت زيادة تكاليف وانخفاض الإيرادات معنا بنسبة 10%، الي إنخفاض صافي القيمة الحالية من 589362 جنيها الي 40437 جنيها. وكذلك إنخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.24% الي 1.02% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنية من 24 قرشا الي 2 قرشا بإنخفاض قدرة 22 قرش

لكل انخفاض في الايراد قدرة 10% وكذلك زيادة قدرها 10% في التكاليف معنا. ومن خلال النتائج السابقة يتبين أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت الراهن إلا أنه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية. لذلك نوصي بالاستمرار في التوسع في مثل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

### التوصيات

من خلال النتائج التي توصل إليها البحث أمكن إقتراح بعض التوصيات للتوسع في انشاء عدد من الصوب الزراعية من محصول الخيار بعينة الدراسة بمحافظة الدقهلية. وتتلخص التوصيات في الآتي:-

1. توصي بضرورة التوسع في إنشاء الصوب الزراعية لإنتاج الخيار على حساب الحقول المكشوفة.
2. تفعيل دور البنك الزراعي المصري في اقراض أصحاب هذه المشاريع .
3. توفير القروض بفوائد ميسرة لشباب الخريجين والمزارعين للتوسع في إنشاء مشاريع البيوت المحمية.
4. نشر الوعي من خلال الارشاد الزراعي لصغار المزارعين لمدي أهمية استخدام الصوب الزراعية.
5. توفير المعلومات التسويقية لمزارعي الصوب الزراعية بالفرص التصديرية للأسواق الخارجية.
6. نشر الوعي بأهمية استخدام التقنيات والنظم الحديثة في زراعة البيوت المحمية.
7. خفض أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي وأسعار مستلزمات إنشاء الصوب الزراعية لحث المستثمر على الإستثمار والتوسع في مشاريع البيوت المحمية.

### المراجع العربية والأجنبية :

- 1- احمد محمد حنفى عبد الرحمن (دكتور): دراسة اقتصادية لإنتاج الخيار بالصوب الزراعية فى محافظة الوادى الجديد مجلة الاقتصاد والعلوم الزراعية ، جامعة المنوفية ، الاصدار السابع ، 7- ديسمبر 2022- ص- 229-219.
- 2- جهاد طعيمة (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية ، قسم الاقتصاد ، كلية الإدارة والاقتصاد ونظم المعلومات ، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا. القاهرة 2013، ص- ص199-200.<sup>1</sup>.
- 3- خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية قسم الاقتصاد والمالية العامة ، كلية التجارة ، جامعة اسيوط. القاهرة 2008. ص 80.
- 4- محمد عثمان عبد الفتاح (دكتور): تحليل دراسة جدوى زراعة الخيار فى البيوت المحمية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي ، المجلد الثامن والعشرون ، العدد الاول، مارس 2018.
- 5- ممدوح البدرى (دكتور): دراسة إقتصادية لإنتاج محصول الخيار بالصوب الزراعية وأهم المشاكل والمعوقات التي تواجه المزارعين بمحافظة الدقهلية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي ، المجلد الحادي والثلاثون، العدد الثاني، يونيو 2021.
- 6- نشوى عبد الحميد التتطاوي واخرون (دكاتره): اقتصاديات إنتاج الخيار بالصوب الزراعية فى محافظة الدقهلية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي ، المجلد الثالث والثلاثون، العدد الثاني، يونيو 2023 ، ص- ص 659-647.

النشرات العربية :

1- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، الإدارة المركزية للاقتصاد الزراعي، النشرة السنوية للاقتصاد الزراعي، أعداد متفرقة.

2مديرية الزراعة بالدقهلية – قسم الاحصاء ات الزراعية -.

1 )Steven K .Thompson, Canada ,Simon Fraser University, **Sampling**, Third Edition,2012,p:59-60.

2) FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: **Finance Capital Markets,Financial Management,and Investment Management-** p. cm.—(The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth) HG173.F27 2009 Printed in the United States of America . available in electronic books. For more information about this book , visit our web site at [www.wiley.com.page](http://www.wiley.com.page) Number487.